

BREAKING NEW GROUND

BELGIUM
THE NETHERLANDS
GERMANY
BIDDING TO HOST THE FIFA
WOMEN'S WORLD CUP 2027™

EXECUTIVE SUMMARY



BIDDING NATIONS
BELGIUM & THE NETHERLANDS & GERMANY

EN | ES | FR

ENGLISH	A. Event vision and key metrics	1. Vision and strategy5 2. Women’s football: development and legacy6 3. Local promotion7 4. General information: host countries and host cities8 5. Event timing9
	B. Infrastructure	6. Stadiums10 7. Team and referee facilities11 8. IBC site12 9. Competition-related event sites13 10. FIFA Fan Festival sites14
	C. Services	11. Accommodation15 12. Transport16 13. Safety and security17 14. Health, medical and doping control18 15. IT&T19
	D. Commercial	16. Revenues and contributions20
	E. Sustainability and human rights	17. Sustainability and human rights21
ESPAÑOL	A. Visión del torneo y parámetros principales	1. Visión y estrategia23 2. Fútbol femenino: desarrollo y legado24 3. Promoción local25 4. Información general: países y ciudades anfitrionas26 5. Fechas de celebración de la competición27
	B. Infraestructuras	6. Estadios28 7. Instalaciones para las selecciones y las árbitras29 8. Ubicación del Centro Internacional de Radio y Televisión (CIRTV).....30 9. Recintos de los eventos relacionados con la competición31 10. Recintos del FIFA Fan Festival32
	C. Servicios	11. Alojamiento33 12. Transporte34 13. Seguridad35 14. Salud, servicios médicos y control de dopaje36 15. Informática y telecomunicaciones (IT&T)37
	D. Asuntos comerciales	16. Ingresos y contribuciones38
	E. Sustentabilidad y derechos humanos	17. Sustentabilidad y derechos humanos39
FRANÇAIS	A. Concept et principaux chiffres	1. Vision et stratégie41 2. Développement et héritage du football féminin42 3. Promotion locale43 4. Informations générales: pays et villes hôtes44 5. Période d’organisation45
	B. Infrastructures	6. Stades46 7. Installations pour les équipes et les arbitres47 8. Centre International de Diffusion (IBC)48 9. Sites des événements liés à la compétition49 10. Sites du FIFA Fan Festival50
	C. Services	11. Hébergement51 12. Transport52 13. Sécurité et sûreté53 14. Santé, médecine et contrôle de dopage54 15. Technologies de l’information et télécommunications (IT&T)55
	D. Activités commerciales	16. Revenus et contributions56
	E. Développement durable et droits humains	17. Développement durable et droits humains57

BELGIUM
THE NETHERLANDS
GERMANY

BIDDING TO HOST THE FIFA
WOMEN'S WORLD CUP 2027™

// **We warmly invite you to join us to
celebrate a groundbreaking football
festival in the heart of Europe in 2027.** //



Alexander De Croo
Prime Minister
of Belgium



Mark Rutte
Prime Minister
of the Netherlands



Olaf Scholz
Chancellor
of Germany



Pascale Van Damme
President of RBFA



Just Spee
President of KNVB



Bernd Neuendorf
President of DFB

1

Vision and strategy

We are BNG2027 and we are ready to Break New Ground!

By joining forces to host the FIFA Women's World Cup 2027™, we, the FAs of Belgium, the Netherlands and Germany, want to further support the forward-thinking FIFA vision and global strategy for women's football by providing a unique stage that will increase the value of the tournament for years to come.

But our ambition doesn't stop there. For us, this is about more than a football tournament. And it is about more than just the local growth of women's football. It is about using the FIFA Women's World Cup 2027™ as a key driver for the further development of women's football in all corners of the world. It is about moving our focus from local to global. Because only by growing together will we unlock the true potential of women's football.

Breaking New Ground for the FIFA Women's World Cup™

For this 10th edition, we will celebrate the unique and attractive tournament it has become, while also showing just how much it can still achieve. Using experience and innovation, we will take this iconic tournament to the next level by hosting a fan-focused, commercially attractive and sustainable tournament with a focus on developing new solutions that will support the future success of the tournament no matter where in the world it goes next.

Breaking New Ground for women's football around the world

For women's football to continue to progress in a sustainable manner, we must go beyond our borders to support the game's development in all FIFA Member Associations (MAs) – whether they participate in the tournament or not. We will use the hosting of the FIFA Women's World Cup 2027™ as a catalyst to build a lasting legacy – not just in our region but around the world – making women's football participation, management and promotion stronger everywhere.

In 2027, together we will Break New Ground for both the FIFA Women's World Cup™ and for women's football around the world.



2 Women's football: development and legacy

Women's football has a 70-year long history in our host countries and is a vital part of our football culture. These days it is growing like never before: more players, more fans and more opportunities.

Within our countries, the tournament offers the ideal platform to create synergies with our existing strategies and commit to three common goals that are all in line with FIFA's strategy:

1. Increase the number of players
2. Enhance female empowerment
3. Boost commercial value

But hosting the FIFA Women's World Cup 2027™ is about more than just the local growth of the women's game. It is about the further development of women's football in all corners of the world – Breaking New Ground for women's football across all FIFA MAs – whether they participate in the tournament or not.

We will turn this vision into action by connecting FIFA MAs, particularly those that are in the early stages of their women's football journey, through the delivery of

innovative programmes linked to the hosting of the FIFA Women's World Cup 2027™. Here are three innovative programmes that will be offered to FIFA MAs, in the lead up to the 2027 tournament:

- **KickstartHER**, a global programme that empowers girls through football, promoting both a healthy lifestyle and a more sustainable world, inspiring the next generation of female players and change makers.
- **NextGen**, that invites young talents from interested MAs to get work experience in our countries in the lead up to the tournament.
- **BNG Unite**, a dynamic and educational learning and sharing programme, where 26 virtual and on-site events will be organised in the years before the tournament. The 27th and final event could be the FIFA Women's Football Convention in 2027.

And this is just the start! BNG2027 will Break New Ground for women's football around the world.

3 Local promotion

The proposed promotion strategy is tailor-made for the local and global market and will maximise the reach of the FIFA Women's World Cup 2027™.

The blend of local and global interactions lies at the heart of our strategy. By accelerating fan experiences throughout the world and connecting both local and international fans, we will create an exciting and inspiring atmosphere that showcases the power of women's football and offers the best experience for everyone – players, coaches, referees, fans, local population, and football enthusiasts worldwide.

2024 | Getting started

With an excellent foundation of interest in women's football generated through previous events, such as the UEFA Women's under-19 EURO 2023 in Belgium, the UEFA Women's EURO 2017 in the Netherlands, and the FIFA

Women's World Cup 2011™ in Germany, we'll take the next step in capitalising the potential and build an impactful event promotion strategy to involve both local and international fans.

2025 | Going above

Following the first steps to raise awareness we will launch a diverse and inclusive promotion campaign to advocate the tournament narrative locally and globally throughout 2025.

2026 - 2027 | Going beyond

In 2026 and 2027, as well as during the tournament, an elaborate programme of advertising, activations and content, combined with modern tools like a 24/7 available AI-based personal tournament assistant, will climax the awareness and interest in the tournament towards its kick-off and will create a unique, accessible, and hospitable experience for everyone.

BNG2027 promise
Breaking New Ground for the FIFA Women's World Cup 2027™ and women's football around the world.

Consolidated and holistic promotion strategy
Go above and beyond to create the biggest stage for the FIFA Women's World Cup 2027™ by combining both global and local promotion and accelerating the experience for everyone.

Local promotion in our host cities
Engage and interact with local communities and stakeholders by promoting the FIFA Women's World Cup 2027™ and our goals in each host city.

Activate
Developing an integrated storyline featuring local heroes and ambassadors.

Inspire
Implementing an 'always on' strategy by being present at different events.

Inform
Collaborating with tourism offices to ensure everyone is informed and supported.



4

General information: host countries and host cities

Our unique three-nations concept provides the stage for a truly compact and sustainable FIFA Women's World Cup™.

The FIFA Women's World Cup 2027™ in Belgium, the Netherlands and Germany will be a groundbreaking tournament: the first time the tournament is jointly hosted by three countries, while maintaining a commitment to having a compact and sustainable event concept.

United and modern host countries

Our host countries are far more than just geographical neighbours. Belgium, the Netherlands and Germany are connected by a shared history, culture and passion for football. These three democratic nations are united by politics, shared societal values and an unwavering dedication to equality. Furthermore, all three are members of the EU and the Schengen Area, which implies no

routine internal border controls between our countries as well as free flow of people and goods.

Thriving as flourishing and stable economies with high living standards and modern infrastructure, our nations are attractive destinations for world-leading companies, which offers excellent opportunities for the commercial success of the tournament.

Connected and experienced host cities

Our unique BNG2027 concept provides the stage for a truly compact and sustainable FIFA Women's World Cup™. Within a diameter of only 300 kilometres, up to thirteen experienced and innovative cities will connect to create a perfect stage for a unique experience for fans and global audiences.

The excellent infrastructure, expertise, diversity and enthusiasm of our host countries and cities will Break New Ground for the FIFA Women's World Cup™, in 2027 and beyond.

5

Event timing

We propose the preferred dates of 18 June to 18 July to host the FIFA Women's World Cup 2027™.

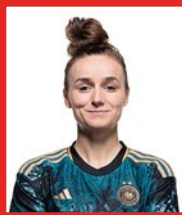
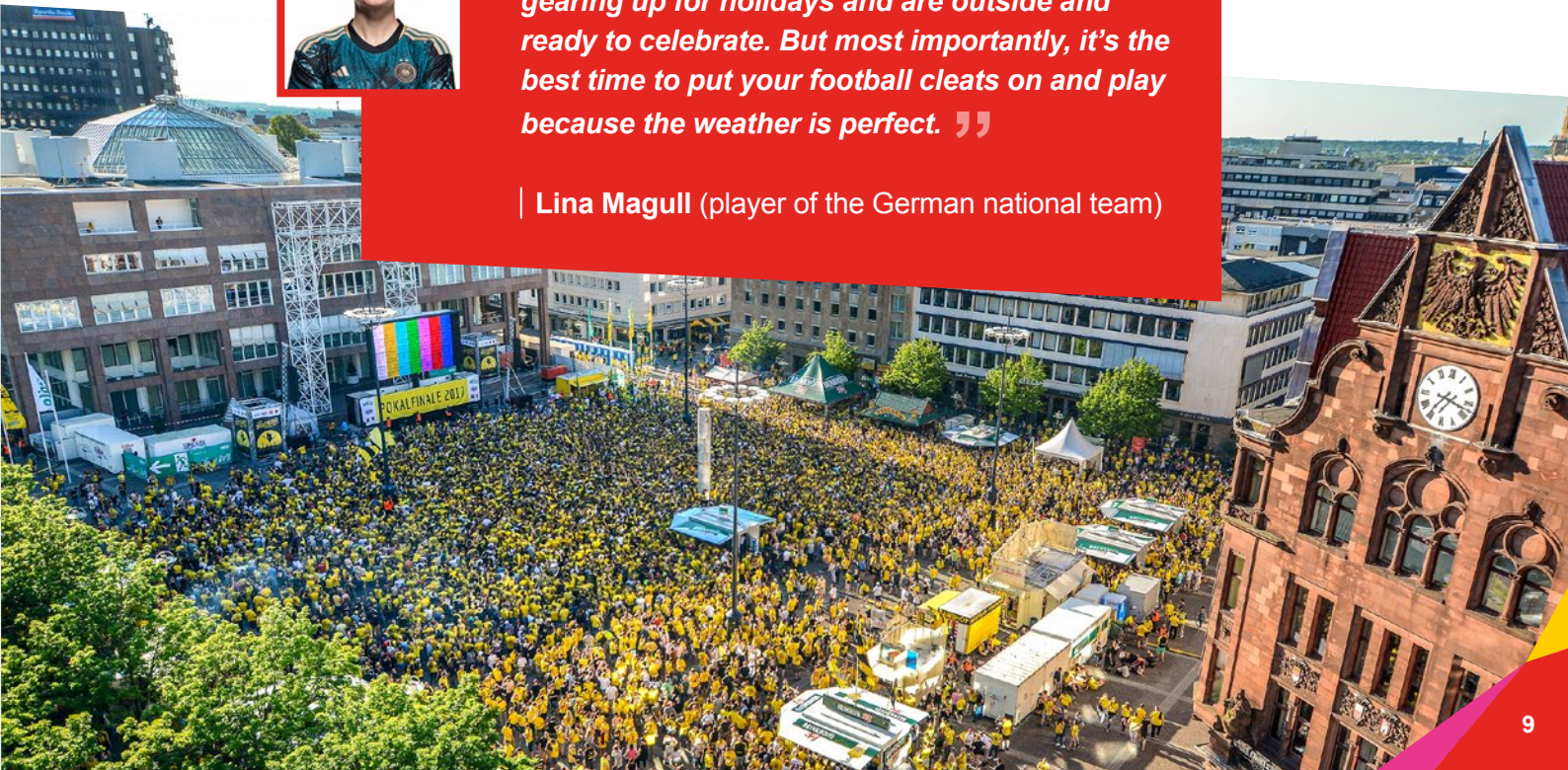
In this 10th edition of the FIFA Women's World Cup™, we aim to celebrate the unique and attractive tournament it has become while also showing just how much it can still achieve. To accomplish this, the timing of the event is extremely important and we are fully committed to working with FIFA to select the optimal dates in 2027.

After careful consideration, we propose to stage the FIFA Women's World Cup 2027™ in the period between mid-June to end-July 2027. The preferred dates would be 18 June to 18 July.

This proposal is the result of a comprehensive analysis of different criteria, including, among others:

- FIFA Women's International Match Calendar to apply in 2027
- International, continental and local football calendars
- Other major sporting events
- Climatic conditions
- Tourism and holidays

June and July will provide the perfect stage: focused audience attention, perfect weather conditions, extensive commercial opportunities, full stadiums and vibrant host cities. The perfect stage to Break New Ground.



“ June and July are the best times to visit this region of Europe and to play football outdoors. Having grown up in the passionate football city Dortmund, I know the city comes alive at this time of year with tourists. Local people are gearing up for holidays and are outside and ready to celebrate. But most importantly, it's the best time to put your football cleats on and play because the weather is perfect. ”

| Lina Magull (player of the German national team)

6 Stadiums

BNG2027, due to its deeply rooted and rich football history, can proudly offer 13 established stadiums that rank among the most modern, sustainable, and conveniently located sports facilities in the world.

With the proposed stadiums, BNG2027 aims to provide the perfect balance between offering large capacities and being able to have sold-out venues. All the stadiums are built to the highest international requirements in terms of functionality, design, comfort and visitor experience.

All but one of the proposed stadiums are match-ready and have proven their functionality and versatility in numerous international

tournaments and events. The ZebrArena Charleroi will be built between 2024 and 2026, irrespective of the outcome of the bid.

The three-country partnership provides one of the most compact concepts to date, with all the proposed stadiums within a diameter of 300-kilometres. This compact layout will greatly benefit the teams, officials, media representatives, spectators, and FIFA staff, making the tournament highly accessible.

BNG2027 stadium concept overview

Stadium	Host city	Capacity
Abe Lenstra Stadium	Heerenveen	26,742 seats
Arena AufSchalke	Gelsenkirchen	54,442 seats
BVB Stadion Dortmund	Dortmund	66,091 seats
Cologne Stadium	Cologne	45,987 seats
Düsseldorf Arena	Düsseldorf	50,040 seats
FC Twente Stadium	Enschede	30,250 seats
Johan Cruijff ArenA	Amsterdam	55,445 seats
KAA Gent Arena	Ghent	20,185 seats
KRC Genk Arena	Genk	20,040 seats
PSV Stadium	Eindhoven	35,200 seats
RSC Anderlecht Stadium	Brussels (Anderlecht)	20,144 seats
Stadium Feijenoord	Rotterdam	49,850 seats
ZebrArena Charleroi	Charleroi	20,219 seats

7 Team and referee facilities

Teams and referees will feel at home in the world-class facilities and hotels offered in Belgium, the Netherlands and Germany.

Thanks to the abundance of professional training sites and suitable hotels available, participants will have the freedom to select accommodations and training facilities that align perfectly with their needs. All sites and facilities are designed to offer a stress-free environment, allowing teams and referees to focus solely on the game.

Drawing from our valuable experiences with past FIFA and UEFA tournaments, we have built a strong foundation of trust and close collaboration with venue-specific hotels and training facilities, as well as establishing partnerships with numerous top-tier team base camps.

Team base camps

Our 45 proposed team base camps are strategically spread across the hosting region. Hotels and training sites have been thoughtfully paired to minimise travel times. Moreover, we have prioritised hotels with a proven track record of hosting professional sports teams.

Venue-specific team facilities

For our proposed venue-specific team training sites and hotels, the proximity between the hotels, training sites and stadiums, coupled with excellent accessibility from the central transport hubs, were key factors in the selection process of these experienced sites.

Referee base camps

For the referees of the FIFA Women’s World Cup 2027™, we propose referee base camps in close proximity to the cities proposed for the opening match, the final and/or the IBC site – Amsterdam, Dortmund and Maastricht – which also ensures minimum travel times to all venues.



Varkenoord

8 IBC site

BNG2027 will ensure the highest standards are provided for the IBC so that the magic of the tournament can be seamlessly shared around the world through all forms of media.

Three first-class options are available for the IBC site, all of which are strategically located, modern facilities that have experience in hosting international media and broadcasters. They have all confirmed their commitment and availability to be part of a groundbreaking FIFA Women's World Cup™ in 2027.

EXPO Greater Amsterdam

Located close to Amsterdam, one of the proposed host cities for the opening match or the final, EXPO Greater Amsterdam is a state-of-the-art site with 24,000 m² space, suitable for all types of exhibitions and events. It is planned to use hall 1, hall 2 and the foyer for the IBC site (10,840 m²). In 2021, it hosted the International Broadcasting Center for the UEFA EURO 2020.

MECC Maastricht

MECC Maastricht is located in close proximity to the border triangle of Belgium, the Netherlands and Germany. As such, this modern 30,000 m² site is virtually at the centre of the compact BNG2027 host concept and would allow quick and easy connections to all tournament sites. The northern hall, with 10,000 m², is proposed as the location for the IBC site.

Messe Dortmund

This venue offers a total area of 60,000 m² (nine exhibition halls) and is located in the immediate vicinity of Dortmund's stadium - the second potential venue for the opening match and the final. For the IBC, the 9,800 m² hall 3 is proposed, which is located in close proximity to the required outdoor spaces (technical compound and satellite farms). The tremendous amount of experience in providing the facilities for the organisation and broadcasting of sporting events, trade fairs and congresses make Messe Dortmund an ideal site for the IBC.

Name	EXPO Greater Amsterdam (hall 1 / hall 2 / foyer)	MECC Maastricht (northern hall)	Messe Dortmund (hall 3)
Date of construction	2001 (latest expansion and renovation 2017)	1988 (latest expansion and renovation 2022)	1925 (latest expansion and renovation 2019)
Distances to key sites	• 20 km - City centre • 21 km - Amsterdam Main Station • 17 km - Schiphol Airport • 27 km - Johan Cruijff ArenA	• 3 km - City centre • 3 km - Maastricht Main Station • 39 km - Liège Airport • <100 km linear distance to six stadiums	• 3 km - City centre • 5 km - Dortmund Main Station • 14 km - Dortmund Airport • <1 km - BVB Stadion Dortmund
Size	• 24,000 m² indoor (hall 1 / hall 2 / foyer: 10,840 m²) • 21,000 m² outdoor	• 30,000 m² indoor (northern hall: 10,000 m²) • 14,000 m² outdoor	• 60,000 m² indoor (hall 3: 9,800 m²) • 21,000 m² outdoor

9 Competition-related event sites

BNG2027's proposals for the competition-related event sites offer the ideal mix of experienced venues and the ability to evoke the Breaking New Ground spirit.

Brussels, as the multicultural and cosmopolitan capital of Belgium and Europe, presents the perfect city to host both the Draw and the Team Workshop. Two iconic venues are proposed: Brussels Expo and Tour & Taxis.

Brussels Expo

Brussels Expo, build in 1935, has a strong and long-standing international reputation as a hub for major events. It welcomes an average of 1.5 to 2 million visitors per year.

Located by one of the ultimate symbols of Belgium, the Atomium, and surrounded by some of the greenest areas of Brussels, it is accessed effortlessly via various modes of transportation, contributing to the overall event experience.

Tour & Taxis

Build in 1907, Tour & Taxis is a captivating event location nestled in the heart of Brussels. Its central location is easily accessible, and the surrounding urban landscape further enhances the site's appeal.

Tour & Taxis is an embodiment of Brussels' spirit and a canvas upon which unique event experiences are painted, making it a top choice for those seeking to create memorable and impactful gatherings.

“ Our proposed event sites feature impressive architecture, charm and experience. Easily accessible and with world-class accommodation and amenities within a short distance, they are the perfect options for the Draw and Team Workshop. ”

Philippe Close (Mayor of Brussels) ▲
Benoit Hellings (Alderman of sports, Brussels) ▼



Brussels Expo

10

FIFA Fan Festival sites

BNG2027 proposes 26 welcoming FIFA Fan Festival sites, easily accessible in the heart of our host cities.

All sites are very experienced in hosting large crowds and will offer the perfect stage to bring fans from all nations together to celebrate the FIFA Women’s World Cup 2027™.

Host city	FIFA Fan Festival site 1	FIFA Fan Festival site 2
Amsterdam	Museum Square	Westerpark
Brussels (Anderlecht)	Place De Brouckère	Place Sainte-Catherine, Vismet and Vieux Marché aux Grains
Charleroi	Palais des Beaux-Arts	Place Charles II
Cologne	Heumarkt and Alter Markt	Tanzbrunnen
Dortmund	Friedensplatz	Westfalenpark
Düsseldorf	Burgplatz and Rathausufer	Untere Rheinwerft
Eindhoven	City Hall Square	18 September Square
Enschede	Van Heekpark	Volkspark
Gelsenkirchen	Stadion Glückauf-Kampfbahn	Trabrennbahn Gelsenkirchen
Genk	Limburghal	Thor Central
Ghent	Kuipke and Florales Palace	Sint-Pietersplein
Heerenveen	Thialf Plaza	Town Hall Plaza
Rotterdam	Grotekerkplein	Willemsplein

United World Cup Walks

In addition to providing welcoming locations for FIFA Fan Festivals, we want to Break New Ground for the fan experience at a women’s tournament. As one example, we would like to introduce United World Cup Walks. A sustainable, healthy but above all fun way for fans to come together and walk between FIFA Fan Festival sites or other specified locations to the stadium. This will create an atmosphere of unity, passion, and excitement. Whether participating in a fan walk or witnessing one from the sidelines, the energy will be truly unforgettable.

11

Accommodation

BNG2027 proposes an accommodation concept that delivers committed and highly experienced hotels, that are all prepared to cater to the unique needs of varied guests, whether they are organising or attending the FIFA Women’s World Cup™.

range of world-class and modern hotels and accommodation facilities. Over time, they have gained invaluable expertise in hosting and providing specialised services for unique visitor groups during past major sporting events and international conferences. This wealth of experience assures an outstanding and hassle-free experience for everyone.

Belgium, the Netherlands and Germany collectively welcome approximately 200 million visitors annually. As global tourist destinations, we are fully prepared to extend our warm welcome to the world for the FIFA Women’s World Cup 2027™.

Considering the pivotal roles our host cities and countries play as tourist hotspots, trade fair centres, major sporting event hubs, political capitals, and industrial zones, their tourism and hospitality sectors boast a wide

Our accommodation concept capitalises on this experience of hosting major events, as well as the proximity of our host cities. In 2027, every visitor will be able to choose from a broad range of hotels across the entire region that satisfy different budgets and are able to meet individual needs.

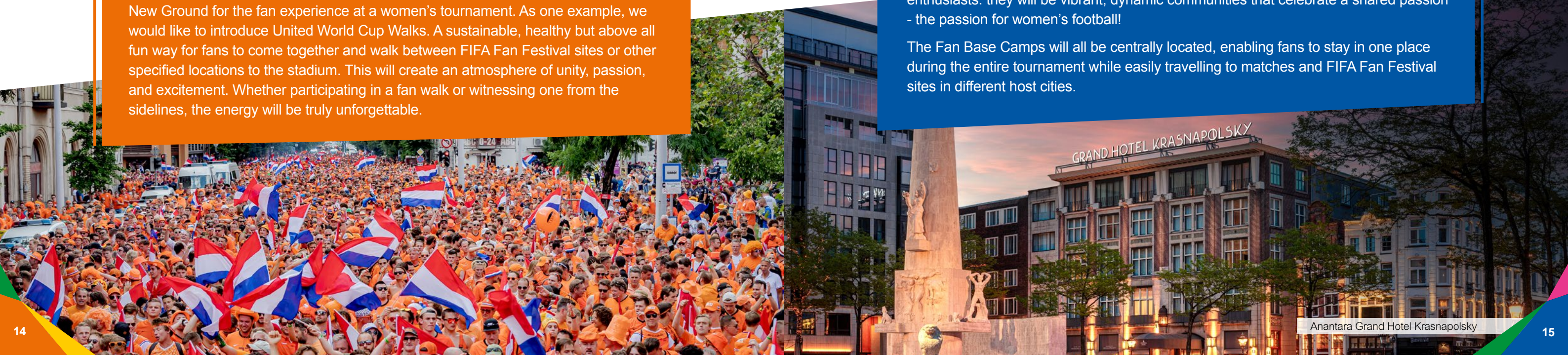
The proposed hotels have been carefully selected to best suit the relevant target groups and each meet or exceed FIFA’s requirements.

New Fan Base Camps

Our compact tournament and the existing fan-culture around women’s football will create the perfect stage for a new and unique experience for fans and global audiences.

BNG2027 proposes a concept of centralised Fan Base Camps. These new camps will accommodate fans from all over the world and are more than just gatherings of enthusiasts: they will be vibrant, dynamic communities that celebrate a shared passion - the passion for women’s football!

The Fan Base Camps will all be centrally located, enabling fans to stay in one place during the entire tournament while easily travelling to matches and FIFA Fan Festival sites in different host cities.



Anantara Grand Hotel Krasnapolsky

12

Transport

BNG2027 is committed to deliver a tournament where the convenience and comfort of all stakeholders, especially the participating teams, is of the highest priority.

We are positioned to achieve this by offering the most compact tournament footprint ever seen in the FIFA Women's World Cup™, backed by exceptional infrastructure and extensive experience hosting major events.

Furthermore, we have the unwavering support from local, regional and national stakeholders, affirming our dedication to delivering an unparalleled experience for all. National railway companies, known for their client-focused approach during major events in the past, have expressed their commitment to support the 2027 tournament. They aim to leverage their experience and tailor their services to meet the tournament's unique needs.

Our approach is consistently aligned with FIFA's specific requirements, all while prioritising environmental sustainability.

At the heart of our strategy is the goal to offer free public transport in all host cities for all ticketholders and accredited staff (including volunteers, media, among others).

Our groundbreaking approach to efficient transport

With a focus on environmental sustainability and seamless travel, the BNG2027 transport concept puts connectivity, accessibility, and efficiency center stage, while promoting the use of public transport and green alternatives.

Flights between host cities will be replaced with time-efficient and convenient rail or road travel, thereby achieving the environmental goal of reducing negative air transport impacts. Compared to the FIFA Women's World Cup™ in 2023, the total distance teams have to fly during the group stage of the tournament will be reduced from about 118,000 to 0 kilometres in 2027, saving approximately 1,150 tonnes of CO₂ equivalents!

We aim to Break New Ground in demonstrating how a major sporting event like the FIFA Women's World Cup™ can find innovative solutions to minimising environmental impact through travel.



13

Safety and security

Our stable and peaceful nations, together with a world-class security concept, enable us to host a safe and secure FIFA Women's World Cup™ in 2027.

Safe and secure host countries

Our three host countries are among the top 20 safest countries in the world according to the Global Peace Index (GPI) 2023, which ranks 163 independent states and territories. Belgium was ranked 20th, the Netherlands 16th and Germany 15th.

As three leading European nations, each host country has a sophisticated safety and security structure. Despite the structures differing across the countries, they successfully align for shared international projects and events.

Existing safety structures and experience in major events

The safety and security of events, and especially football matches, is effectively ensured by our host countries through an existing and sophisticated safety structure. Comprehensive frameworks, well-coordinated strategies and customised measures result in the hosting of safe events. There have been no significant incidents during major events in recent years in any of our three host countries.

The BNG2027 safety and security strategy and concept

In our countries, women's football competitions are truly welcoming and inclusive events that present very low security risks. But nonetheless we will be prepared. Building on the longstanding processes and procedures in and between our host countries, as well as the

existing security systems and authorities, we provide an excellent foundation for hosting the tournament as safely as possible.

Our safety and security concept will be based on the Council of Europe's Convention on an integrated safety, security and service approach at football matches and other sporting events and is compliant with the FIFA Stadium Safety & Security Regulations. We intend to implement an international BNG2027 safety and security steering group, that would offer the possibility for a cooperation between the international police and ensures the safety of players, visitors and all other stakeholders alike.



A groundbreaking approach for a safe FIFA Women's World Cup 2027™

Friendliness, hospitality and accessibility will be central attributes of the spectator experience and also play a key role in the development and implementation of our security concept. With the concept, which will be further developed and coordinated with FIFA, we will find the balance between a safe tournament and a great and undisturbed atmosphere, free of daunting security measures.

14

Health, medical and doping control

BNG2027 is ready to provide the very best in medical and emergency services to athletes, officials and fans.

The provision of quality health care for everyone is a central element of the social systems in Belgium, the Netherlands and Germany. As such, access to a broad range of medical services provided by both public and private stakeholders is available – for residents and foreign visitors.

In addition, our host countries have favourable air quality, rarely experience critical environmental conditions such as heat and drought, currently have no compulsory vaccinations and no health risks or epidemics.

The compactness of BNG2027 creates a conducive environment for effective health monitoring, timely medical interventions, and stringent doping control measures. Overall, this will enhance the events integrity, safeguard the athletes' well-being, and promote fair competition.

High-level health services and infrastructure

Countless international football matches and major sporting events have been successfully hosted across Belgium, the Netherlands and Germany. A key contributor to this success was the experienced, 24/7 available medical services and tested structures that are designed to offer high-quality and efficient assistance from the pitch sidelines to the training facilities, accommodations, and specialised hospitals.

Furthermore, our host cities have well-equipped medical facilities with 24/7 emergency care and a full range of services within a short distance to the competition

venues. This allows for expert treatment of any condition to be provided quickly.

Experienced emergency services

Comprehensive and sophisticated measures and systems are in place in every host city and throughout the three countries to cover all emergencies, including medical and fire. During the tournament the existing experience and cooperations between all stakeholders will be extended and sufficient capacities in all host cities will be made available, ensuring the wellbeing of all participants and attendees.

International standards for doping control

Belgium, the Netherlands and Germany ratified the UNESCO International Convention against Doping in Sport and all National Olympic Committees, National Paralympic Committees and National Anti-Doping Organisations are compliant with the current World Anti-Doping Code.



15

IT&T

Our host countries' robust IT&T networks and infrastructure will ensure seamless communications, broadcast, and online engagement, making BNG2027 the ideal stage for hosting a FIFA Women's World Cup™ that will Break New Ground.

Strong IT&T networks and infrastructure

The IT&T networks and infrastructure of Belgium, the Netherlands and Germany include extensive national and international connections. Various submarine fibre optic cables, as well as cross-border fibre optic links, connect the host countries with each other and the rest of world, facilitating data transmission over long distances.

Today, more than 90 per cent of the population has access to fixed broadband connections at around 90 Mbps and the proliferation of fibre optic networks will further bolster the quality and capacity of the fixed IT&T networks and infrastructure over the upcoming years.

Multiple mobile network operators providing all relevant services, such as voice calls, messaging, and data services including internet access, ensure that almost 100 per cent of populated areas have mobile network coverage and large parts already have 5G coverage.

Competitive telecommunications market and experienced providers

The telecommunications markets of the BNG2027 host countries are correspondingly well-developed, competitive and highly professional. The main providers in each country have extensive experience in producing and broadcasting major football and other sports events.

Ambitious development plans

Belgium, the Netherlands and Germany are deeply committed to the further expansion and improvement of their fixed and mobile IT&T networks and infrastructure.

Alongside national targets, all three countries are united in their ambition plans to achieve the European Union's goals of gigabit connectivity for all and at least 5G high-speed mobile coverage everywhere by 2030. Therefore, detailed development plans are in place. By 2027, the three countries will have eliminated white spots, have at least 50 per cent of households and businesses connected to fibre optic, and further increased the 5G coverage.

Topic	Belgium	The Netherlands	Germany
Rank in the Digital Economy and Society Index	16	3	13
Fixed broadband coverage (% of households)	99	99	96
4G coverage (% of populated areas)	100	96	100

16

Revenues and contributions

BNG2027 aims to Break New Ground for the FIFA Women's World Cup 2027™ by hosting the most commercially attractive women's tournament to date, increasing revenues by at least 50 per cent compared to the 2023 edition.

Extensive revenue opportunities are possible due to the uniqueness of the BNG2027 concept, including the joint expertise of the host nations, the strong women's football tradition in the three countries, and the advanced existing football infrastructure. The established sports and sponsorship markets as well as the strong expertise in data in the three countries will also play a significant role. In addition, the compact nature of the event concept coupled with the geographical location and time zones of the three host countries will contribute to generating great revenues for the tournament.

To further achieve its commercial goal, BNG2027 will:

- Acquire six to nine national supporters.
- Double the ticketing and hospitality revenue.

- Create high merchandising revenues through enthusiastic fans, event supporters and high-earning audiences.
- Provide diverse and high-quality food and beverage options for all needs.
- Launch an accelerator programme for start-ups to develop groundbreaking fan experiences for the tournament.

In terms of financial contributions, the national governments of Belgium, the Netherlands, and Germany have expressed their intention to provide a significant financial contribution for the benefit of the tournament. Our three FAs, investing already over 50 million USD in women's football every year, will increase their investment in the lead up to 2027 to support the further growth of the women's game. Additionally, if awarded the tournament, another 1 million USD per FA will be invested over the coming years to support the organisation and promotion of the FIFA Women's World Cup 2027™. Besides that, BNG2027 will jointly apply for funding from the European Union for cooperation partnerships and not-for-profit European sport events.

BNG2027 will Break New Ground for the FIFA Women's World Cup™ by hosting a truly commercially attractive event.

17

Sustainability and human rights

BNG2027's ambitious goals in the areas of sustainability and human rights will create a groundbreaking tournament that will set a benchmark for the future.

The FIFA Women's World Cup 2027™ in Belgium, the Netherlands and Germany promises not just to be a celebration of sport; it will showcase what can be achieved when sustainability, human rights and embracing diversity are at the heart of planning and operations.

Our stakeholders across all three countries have already been involved and will continue to be engaged as the organisation of the tournament progresses.

Raising the bar for more sustainable events

Tailored to the potential impacts and environmental risks of hosting the tournament, we will minimise the environmental impact, take climate action, and promote environmental protection.

Our sustainability measures will ensure that we utilise renewable energy sources, maximise sustainable transport options and minimise emissions. By leveraging our compact hosting concept, existing tournament

infrastructure and ongoing developments, as well as implementing diverse measures in all key areas and complying with the requirements, we will enhance the sustainable organisation and legacy of the tournament.

Championing for human rights

Human rights are fundamental principles of our national constitutions, legislations and FAs. Embracing our responsibility, we aim to serve as role models by adhering to and promoting international human rights standards. In doing so, we represent the core values of our sport, ensuring it remains accessible to everyone.

Building on the identified human rights risks, the BNG2027 human rights strategy facilitates policies and legislation, as well as innovative and effective measures to promote human rights and create a safe, diverse and inclusive tournament.

Engaging partners worldwide

We strongly believe in the power of partnerships to promote sustainability. As such, we will partner with other FIFA MAs to foster the implementation of measures and activities regarding education, equality, environmental protection and responsible consumption, to create a lasting and sustainable legacy for all.

“As one of the most sustainable stadiums in the world, the Johan Cruijff ArenA shares BNG2027's ambition of organising the most sustainable FIFA Women's World Cup™ ever.”

| Tanja Dik (CEO Johan Cruijff ArenA)



BÉLGICA PAÍSES BAJOS ALEMANIA

CANDIDATOS PARA ORGANIZAR
LA COPA MUNDIAL FEMENINA
DE LA FIFA 2027™

// **Te invitamos a celebrar el ‘Ground Breaking’ Festival de Fútbol en el corazón de Europa en 2027.** //



Alexander De Croo
Primer ministro
de Bélgica



Mark Rutte
Primer ministro
de los Países Bajos



Olaf Scholz
Canciller
de Alemania



Pascale Van Damme
Presidenta
de la RBFA



Just Spee
Presidente
de la KNVB



Bernd Neuendorf
Presidente
de la DFB

1

Visión y estrategia

¡Somos BNG2027 y estamos listos para ‘Breaking New Ground’!

Nosotros, las federaciones de fútbol de Bélgica, Países Bajos y Alemania, al sumar esfuerzos para ser la sede de la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2027™, queremos brindar un mayor apoyo a la visión progresista de la FIFA y a la estrategia global del fútbol femenino proporcionando un escenario único que intensificará el valor del torneo en los próximos años.

Pero nuestra ambición no termina aquí. Para nosotros, esto es algo más que un torneo de fútbol. Es algo más que el crecimiento local del fútbol femenino. Queremos que la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2027™ sirva de motor principal para que el fútbol femenino siga desarrollándose en cada rincón del mundo. Se trata de dejar de centrarnos en lo local para poner el foco en lo global. Únicamente si crecemos juntos desbloquearemos el verdadero potencial del fútbol femenino.

‘Breaking New Ground’ para la Copa Mundial Femenina de la FIFA™

Celebraremos esta décima edición de este inigualable y atractivo torneo de la forma que se merece, al mismo tiempo que expondremos todo lo que aún puede conseguir. Mediante experiencia e innovación, haremos que esta icónica competición suba de nivel celebrando un torneo orientado a los aficionados, que sea comercialmente atractivo y sostenible centrado en desarrollar nuevas soluciones que respalden el futuro éxito del torneo sin importar cual sea su próxima parada en el mundo.

‘Breaking New Ground’ para el fútbol femenino en el mundo entero

Para que el fútbol femenino siga progresando de forma sostenible, debemos traspasar nuestras fronteras para apoyar el desarrollo del juego en todas las Asociaciones Miembro (AM) de la FIFA, participen o no en el torneo. Haremos que la organización de la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2027™ funcione como activador para construir un legado duradero – no solo en nuestra región sino en el mundo entero – haciendo que la participación del fútbol femenino, la gestión y la promoción sea más fuerte en todas partes.

Juntos, en 2027, abriremos nuevos caminos tanto para la Copa Mundial Femenina de la FIFA™ como para el fútbol femenino en todo el mundo.



2 Fútbol femenino: desarrollo y legado

El fútbol femenino cuenta con 70 años de historia en nuestros países anfitriones y es una parte esencial de nuestra cultura del fútbol. En la actualidad está creciendo como nunca: hay más jugadoras, más aficionados y más oportunidades.

En nuestros países, el torneo ofrece el entorno ideal para crear sinergias con las estrategias que ya existen y se compromete con nuestros objetivos comunes en consonancia con la estrategia de la FIFA:

1. Incrementar el número de jugadoras
2. Amplificar el empoderamiento femenino
3. Potenciar el valor comercial

Pero organizar la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2027™ significa más que el crecimiento local del juego femenino. Supone el progreso futuro del fútbol femenino en cualquier parte del mundo – ‘Breaking New Ground’ para el fútbol femenino a través de todas las asociaciones miembro de la FIFA – participen o no en el torneo.

Haremos que esta visión pase de la teoría a la práctica reuniendo a las federaciones miembro de la FIFA, especialmente aquellas que estén en la etapa inicial de su trayectoria

en el fútbol femenino mediante programas innovadores relacionados con la celebración de la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2027™. Estos son los tres programas que se propondrán a las federaciones miembro de la FIFA en el periodo previo al torneo de 2027:

- **KickstartHER**, un programa global que empodera las chicas a través del fútbol que promueve un estilo de vida saludable y un mundo más sostenible, y que inspira a la nueva generación de jugadoras y agentes del cambio.
- **NextGen**, que invita a nuevos talentos de las federaciones miembro interesadas en conseguir una experiencia laboral en nuestros países durante el periodo previo al torneo.
- **BNG Unite**, un programa educativo y dinámico y participativo en el que se organizarán 26 eventos virtuales y presenciales en el año previo al torneo. El evento número 27 que será el que culmine, podría ser la Convención de fútbol femenino de la FIFA en 2027.

¡Y esto es sólo el principio! BNG2027 abrirá nuevos caminos para el fútbol femenino en todo el mundo.

3 Promoción local

La estrategia de promoción propuesta está hecha a medida para el mercado local y global y ampliará el alcance de la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2027™.

La combinación de las interacciones locales y globales es la base de nuestra estrategia. Con las crecientes experiencias de los aficionados por todo el mundo y la conexión de los aficionados locales e internacionales, crearemos un ambiente emocionante e inspirador que ponga de manifiesto el poder del fútbol femenino y ofrezca la mejor experiencia para todos: jugadoras, entrenadores/as, árbitros/as, aficionados/as, población local y entusiastas del fútbol de todo el mundo.

2024 | Calentamiento

Con el sólido interés por el fútbol femenino generado en los eventos anteriores, como en la UEFA femenina sub-19 euro 2023 en Bélgica, la UEFA EURO femenina 2017 en Países Bajos y la Copa Mundial Femenina

de la FIFA 2011™ en Alemania, daremos el siguiente paso sacando provecho al potencial y creando una asombrosa estrategia de promoción del evento para implicar tanto a aficionados locales como internacionales.

2025 | Empieza el juego

Siguiendo los primeros pasos para aumentar la sensibilización, lanzaremos una campaña de promoción diversa e inclusiva para defender la narrativa del torneo a nivel local y mundial a lo largo de todo el 2025.

2026 - 2027 | Dando lo máximo

Un extenso programa de anuncios, movilización y contenido, en combinación con herramientas modernas como el asistente personal virtual del torneo disponible 24/7 en 2026 y 2027 pero también durante el torneo, será el punto álgido de la visibilidad e interés por el torneo para su inauguración, y crearemos una experiencia única, accesible y acogedora para todos.

BNG2027 promete
‘Breaking New Ground’ para la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2027™ y para el fútbol femenino en el mundo entero.

Estrategia de promoción consolidada y holística
Superarse y dar lo máximo para crear el mayor escenario para la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2027™, combinando tanto la promoción local como mundial e incrementando la experiencia para todos.

Promoción local en nuestras ciudades anfitrionas
Interactuar con comunidades locales y los interlocutores e involucrarlos con la promoción de la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2027™ y de nuestros objetivos en cada una de nuestras ciudades anfitrionas.

Activar
Desarrollando una línea argumental con la participación de héroes locales y embajadores.

Inspirar
Aplicando una estrategia ‘siempre activa’ mediante la asistencia a los diferentes eventos.

Informar
Colaborando con las oficinas de turismo para garantizar que todo el mundo está informado y ayudado.



4 Información general: países y ciudades anfitrionas

Nuestro excepcional concepto de tres países proporciona el marco para que la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2027™ sea compacta y sostenible.

En Bélgica, Países Bajos y Alemania, la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2027™ será un torneo que abrirá nuevos caminos: será la primera vez que el torneo se celebre conjuntamente en tres países mientras se mantiene el compromiso de que el concepto del evento sea compacto y sostenible.

Países anfitriones unidos y modernos

Nuestros países anfitriones son mucho más que vecinos geográficos. Bélgica, Países Bajos y Alemania están conectados por la historia que comparten, la cultura y la pasión por el fútbol. Estas tres naciones democráticas están unidas por la política, los valores sociales compartidos y por su determinada dedicación a la igualdad. Además, las tres naciones son miembros de la UE y el Espacio Schengen, lo que implica que no habrá controles rutinarios

en las fronteras internas de nuestros países y la libre circulación de personas y bienes.

Nuestros países, que prosperan con economías estables y florecientes, son destinos atractivos para empresas líderes a nivel mundial, lo que ofrece grandes oportunidades para el éxito comercial del torneo.

Ciudades anfitrionas conectadas y con experiencia

Nuestro singular concepto BNG2027 provee el contexto ideal para que la Copa Mundial Femenina de la FIFA™ sea compacta y sostenible. Únicamente en un diámetro de 300 kilómetros, hasta trece ciudades con destreza e innovadoras se conectarán para crear el escenario perfecto y ofrecer una experiencia exclusiva para los aficionados y el público mundial.

Su inmejorable infraestructura, competencia, diversidad y entusiasmo de nuestros países anfitriones abrirá nuevos caminos a la Copa Mundial Femenina de la FIFA™, en 2027 y más allá.

5 Fechas de celebración de la competición

Las fechas de preferencia que proponemos para celebrar la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2027™ son del 18 de junio al 18 de julio.

En esta décima edición de la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2027™, nuestro objetivo es celebrar este torneo tan único y atractivo en el que se ha convertido a la vez que mostramos todo lo que aún puede conseguir. Para lograrlo, la fecha del evento es extremadamente importante y estamos comprometidos para trabajar con la FIFA en la selección de las mejores fechas del 2027.

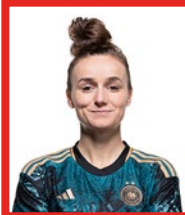
Tras estudiarlo detenidamente, proponemos organizar la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2027™ en el periodo comprendido entre mediados de junio hasta finales de julio de 2027. Nuestra preferencia sería del 18 de

junio al 18 de julio.

Esta propuesta es el resultado de un análisis exhaustivo que atiende a diferentes criterios, entre ellos:

- El calendario de referencia de partidos internacionales femeninos de la FIFA
- Los calendarios de fútbol internacional, continental y local
- Otros eventos deportivos relevantes
- Las condiciones climáticas
- El turismo y los periodos vacacionales

Junio y julio nos darán el escenario perfecto: la atención concentrada del público, condiciones meteorológicas perfectas, amplias oportunidades comerciales, estadios llenos y ciudades anfitrionas efervescentes. El escenario perfecto para 'Breaking New Ground'.



“ Junio y julio son el mejor momento para visitar esta región de Europa y jugar al fútbol en el exterior. He crecido en Dortmund, una ciudad muy apasionada por el fútbol, y sé que la ciudad se llena de vida en esta época del año con los turistas. Los autóctonos se preparan para las vacaciones y salen fuera, ya listos para celebrar. Pero lo más importante es que es el mejor momento para ponerse las botas y jugar porque el clima es perfecto. ”

| Lina Magull (jugadora de la selección alemana)

6 Estadios

Por su gran arraigo y su riqueza en la historia del fútbol, BNG2027 ofrece con orgullo 13 estadios de prestigio que se sitúan entre las instalaciones deportivas más modernas, sostenibles y convenientemente ubicadas de todo el mundo.

Con los estadios que se proponen, BNG2027 pretende proporcionar el equilibrio perfecto para ofrecer una gran capacidad y ser capaz de llenar por completo los espacios. Todos los estadios están contruidos con las mayores exigencias internacionales en cuanto a funcionalidad, diseño, comodidad y experiencia del visitante.

Todos los estadios propuestos, salvo uno, están listos para los partidos, y su funcionalidad y versatilidad ha quedado demostrada en numerosos eventos y torneos internacionales.

El ZebrArena Charleroi se construirá entre 2024 y 2026, independientemente del resultado de esta licitación.

La asociación de los tres países aporta uno de los conceptos más compactos hasta la fecha, ya que todos los estadios sugeridos se encuentran en un diámetro de 300 kilómetros. Este diseño compacto beneficiará enormemente a equipos, directivos, representantes de los medios, espectadores y personal de la FIFA, y hará que el torneo sea sumamente accesible.

Descripción general del concepto del estadio BNG2027

Estadio	Ciudad anfitriona	Capacidad
Abe Lenstra Stadium	Heerenveen	26.742 asientos
Arena AufSchalke	Gelsenkirchen	54.442 asientos
BVB Stadion Dortmund	Dortmund	66.091 asientos
Cologne Stadium	Colonia	45.987 asientos
Düsseldorf Arena	Dusseldorf	50.040 asientos
FC Twente Stadium	Enschede	30.250 asientos
Johan Crujff ArenA	Ámsterdam	55.445 asientos
KAA Gent Arena	Gante	20.185 asientos
KRC Genk Arena	Genk	20.040 asientos
PSV Stadium	Eindhoven	35.200 asientos
RSC Anderlecht Stadium	Bruselas (Anderlecht)	20.144 asientos
Stadium Feijenoord	Róterdam	49.850 asientos
ZebrArena Charleroi	Charleroi	20.219 asientos

7 Instalaciones para las selecciones y las árbitras

Los equipos y los árbitros se sentirán como en casa en los hoteles e instalaciones de alto nivel que se brindan en Bélgica, los Países Bajos y Alemania.

Gracias a la abundancia de infraestructuras deportivas profesionales y a los convenientes hoteles disponibles, los participantes tendrán la libertad de elegir el alojamiento y las instalaciones deportivas que más encajen con sus necesidades. Todos los centros e instalaciones están diseñados para poder ofrecer un ambiente sin estrés y que permita que tanto equipos como árbitros se concentren únicamente en el juego.

Con todas las valiosas experiencias obtenidas de los anteriores torneos de la FIFA y de la UEFA, hemos creado un fuerte vínculo de confianza y de estrecha colaboración con hoteles específicos y centros de entrenamiento además de entablar contacto con numerosas bases operativas de máximo nivel.

Bases operativas para los equipos

Las 45 bases operativas propuestas están dispersadas de forma estratégica por

toda la región anfitriona. Los hoteles y los centros deportivos han sido cuidadosamente seleccionados para reducir el tiempo de desplazamiento. Además, hemos dado prioridad a los hoteles que tienen experiencia acreditada dando alojamiento a equipos deportivos profesionales.

Instalaciones específicas para los equipos

La cercanía entre los hoteles, los centros de entrenamiento y los estadios, en combinación con una excelente accesibilidad desde el intercambiador de transporte central, fueron factores clave en el proceso de selección de estos lugares específicos de entrenamiento para los equipos y los hoteles propuestos.

Bases operativas para los árbitros

Para los árbitros de la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2027™ proponemos bases operativas que se encuentran cerca de las ciudades propuestas para el partido inicial, la final o el Centro Internacional de Radio y Televisión (CIRTV) – Ámsterdam, Dortmund y Maastricht – y que también garantizan menos tiempo de desplazamiento a todas las sedes.



Varkennoord

8 Ubicación del Centro Internacional de Radio y Televisión (CIRTV)

BNG2027 garantizará que el CIRTV cuente con la mayor calidad para que así la magia del torneo pueda retransmitirse a la perfección por todo el mundo a través de cualquier medio de comunicación.

Disponemos de tres opciones de primera categoría para el CIRTV, ubicadas de forma estratégica y con instalaciones modernas con experiencia albergando a medios de comunicación internacionales y radiodifusión. Todos han confirmado su compromiso y disponibilidad para formar parte de este innovador torneo en 2027.

EXPO Greater Amsterdam

Situada cerca de Ámsterdam, una de las ciudades propuestas como ciudad anfitriona para el partido de apertura o la final, la EXPO Greater Amsterdam es un lugar de vanguardia con un espacio de 24.000 m², adecuado para todo tipo de exposiciones y eventos. Está previsto usar la sala 1, la sala 2 y el vestíbulo para el CIRTV (10.840 m²). En 2021, ya fue el Centro Internacional de Prensa de la UEFA EURO 2020.

MECC Maastricht

MECC Maastricht se localiza muy cerca del borde del triángulo de nuestros tres países. Por consiguiente, este moderno espacio de 30.000 m² está prácticamente en el centro del concepto de acogida compacto BNG2027 y permitiría llegar de forma rápida y fácil a todos los lugares del torneo. La sala norte, con sus 10.000 m², es la propuesta para ser la sede del CIRTV.

Messe Dortmund

Este lugar ofrece una superficie total de 60.000 m² (nueve salas de exposición) y está ubicado muy cerca del estadio de Dortmund – la segunda posible sede para el partido de apertura y la final. Se proponen 9.800 m² de la sala 3 como Centro Internacional de Transmisión, situada muy cerca de los espacios exteriores necesarios (elementos técnicos y granjas de servidores). Su enorme experiencia ofreciendo sus instalaciones para la organización y la difusión de eventos deportivos, ferias de comercio y congresos hace de Messe Dortmund un lugar idóneo para el CIRTV.

Nombre	EXPO Greater Amsterdam (sala 1 / sala 2 / vestíbulo)	MECC Maastricht (sala norte)	Messe Dortmund (sala 3)
Fecha de construcción	2001 (última expansión y renovación 2017)	1988 (última expansión y renovación 2022)	1925 (última expansión y renovación 2019)
Distancias a sitios clave	• 20 km - Centro ciudad • 21 km - Estación principal Ámsterdam • 17 km - Aeropuerto de Schiphol • 27 km - Johan Cruijff ArenA	• 3 km - Centro ciudad • 3 km - Estación principal Maastricht • 39 km - Aeropuerto de Liège • <100 km distancia lineal a los seis estadios	• 3 km - Centro ciudad • 5 km - Estación principal Dortmund • 14 km - Aeropuerto de Dortmund • <1 km - BVB Stadion Dortmund
Extensión	• 24.000 m² en interior (sala 1 / sala 2 / vestíbulo: 10.840 m²) • 21.000 m² en exterior	• 30.000 m² en interior (sala norte: 10.000 m²) • 14.000 m² en exterior	• 60.000 m² en interior (sala 3: 9.800 m²) • 21.000 m² en exterior

9 Recintos de los eventos relacionados con la competición

Las propuestas del BNG2027 para ser sedes de eventos relacionados con la competición ofrecen la mezcla ideal de lugares con experiencia y con capacidad para inspirar el ánimo para ‘Breaking New Ground’.

Bruselas, al ser capital cosmopolita y multicultural de Bélgica y Europa, se presenta como la ciudad perfecta para organizar el sorteo de la fase de grupos. Para ello, se proponen dos lugares emblemáticos: Brussels Expo y Tour & Taxis.

Brussels Expo

Brussels Expo, construido en 1935, cuenta con una reputación internacional sólida y duradera como centro de eventos importantes. Recibe una media de entre 1,5 a 2 millones

de visitantes al año. Ubicado junto a uno de los símbolos fundamentales de Bélgica, el Atomium, y rodeado de algunas de las zonas más verdes de Bruselas, es de fácil acceso en varios medios de transporte, contribuyendo así a la experiencia general del evento.

Tour & Taxis

Construido en 1907, Tour & Taxis constituye una cautivadora ubicación enclavada en el corazón de Bruselas. Se puede acceder a su zona central fácilmente, y el paisaje urbano que lo rodea realza el atractivo del sitio.

Tour & Taxis es una encarnación del espíritu de Bruselas y un lienzo sobre el que se pintan las vivencias únicas, lo que lo convierte en la opción perfecta para aquellos que buscan crear encuentros entrañables e impactantes.

“ Los lugares propuestos se distinguen por su arquitectura, encanto y experiencia. Estos sitios, al poderse acceder fácilmente a ellos y disponer de alojamiento y servicios de primera a poca distancia, constituyen las opciones perfectas para celebrar el Sorteo de la fase de grupos. ”

Philippe Close (Alcalde de Bruselas) ▲
Benoît Hellings (Concejal de Deportes, Bruselas) ▼



10

Recintos del FIFA Fan Festival

BNG2027 propone 26 lugares acogedores para el FIFA Fan Festival a los que se puede llegar fácilmente por encontrarse en el centro de nuestras ciudades anfitrionas. Estos lugares tienen una larga experiencia recibiendo grandes multitudes y serán el marco perfecto para hacer que aficionados de todos los países vengan a celebrar la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2027™.

Ciudad anfitriona	Sede 1 FIFA Fan Festival	Sede 2 FIFA Fan Festival
Ámsterdam	Museum Square	Westerpark
Bruselas (Anderlecht)	Place De Brouckère	Place Sainte-Catherine, Vismet y Vieux Marché aux Grains
Charleroi	Palais des Beaux-Arts	Place Charles II
Colonia	Heumarkt y Alter Markt	Tanzbrunnen
Dortmund	Friedensplatz	Westfalenpark
Dusseldorf	Burgplatz y Rathausufer	Untere Rheinwerft
Eindhoven	City Hall Square	Plaza 18 de Septembre
Enschede	Van Heekpark	Volkspark
Gelsenkirchen	Stadion Glückauf-Kampfbahn	Trabrennbahn Gelsenkirchen
Genk	Limburghal	Thor Central
Gante	Kuipke y Floralties Palace	Sint-Pietersplein
Heerenveen	Thialf Plaza	Town Hall Plaza
Róterdam	Grotekerkplein	Willemsplein

Marchas de la Copa del Mundo

Además de proporcionar lugares acogedores para celebrar los FIFA Fan Festival, queremos abrir nuevos caminos en la experiencia de los aficionados en un torneo femenino. Por ejemplo, nos gustaría iniciar las Marchas de la Copa del Mundo. Una forma sostenible, sana, pero sobre todo divertida para que los aficionados se unan y caminen desde las sedes de los FIFA Fan Festival u otros sitios específicos al estadio. Esto hará que se cree un ambiente de unidad, pasión y emoción. Ya sea participando en la marcha como aficionado o presenciándolo desde alguno de los laterales, la energía será simplemente inolvidable.

11

Alojamiento

BNG2027 propone un concepto de alojamiento que oferta hoteles con gran experiencia y comprometidos dispuestos a encargarse de las necesidades únicas de sus diversos clientes, sean estos organizadores o asistentes a la Copa Mundial Femenina de la FIFA™.

Bélgica, Países Bajos y Alemania reciben en conjunto aproximadamente 200 millones de visitantes al año. Al ser parte de destinos turísticos mundiales, estamos totalmente preparados para extender nuestra cálida bienvenida al mundo con motivo de la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2027™.

Teniendo en cuenta el papel crucial que juegan nuestras ciudades anfitrionas como lugares turísticos populares, puntos para ferias de comercio, núcleos de grandes eventos deportivos, capitales políticas y zonas industriales, su sector de turismo y hostelería presume de tener una gran variedad de

alojamientos y hoteles modernos y de gran categoría. Con el tiempo, han obtenido una amplia experiencia inestimable acogiendo y proporcionando servicios especializados a grupos exclusivos de visitantes durante importantes eventos deportivos y conferencias internacionales. Su gran tradición garantiza una experiencia libre de complicaciones para todos.

Nuestro concepto de alojamiento se beneficia de la experiencia ganada por la celebración de grandes eventos y por la cercanía de nuestras ciudades anfitrionas. En 2027, cada visitante podrá elegir entre una gran variedad de hoteles de toda la región que se ajusten a todos los bolsillos y que sean capaces de cubrir necesidades individuales.

Los hoteles propuestos han sido cuidadosamente seleccionados para que se adapten lo mejor posible a los diferentes grupos destinatarios y que cumplan o superen las exigencias de la FIFA.

Nuevas bases operativas para los aficionados

Nuestro torneo compacto y la ya existente cultura de aficionados en el fútbol femenino será el escenario perfecto para que los aficionados y el público mundial tengan una nueva y exclusiva experiencia.

BNG2027 propone un concepto centralizado de lugares de concentración para los aficionados. Estos nuevos espacios alojarán a aficionados del mundo entero y serán algo más que reuniones de entusiastas: serán comunidades llenas de vida y dinámicas que celebrarán una pasión compartida, la pasión por el fútbol femenino.

Todas las bases operativas para los aficionados estarán ubicadas en lugares centrales, lo que permitirá alojarse en un lugar durante todo el torneo y desplazarse fácilmente a todos los partidos y sedes del FIFA Fan Festival de las diferentes ciudades.



Anantara Grand Hotel Krasnapolsky

12

Transporte

BNG2027 se compromete a organizar un torneo en el que el servicio y la comodidad de todos los actores, en especial, la de los equipos participantes, sea una de sus mayores prioridades.

Estamos empeñados en conseguirlo ofreciendo la presencia más compacta que se haya visto nunca en la Copa Mundial Femenina de la FIFA™, respaldada por una infraestructura de excepción y una vasta experiencia en la celebración de grandes eventos.

Además, contamos con el apoyo inquebrantable de actores locales, regionales y nacionales, reafirmando nuestra dedicación para dar a todos una experiencia sin precedentes. Las compañías de trenes nacionales, conocidas por su orientación al cliente durante la celebración de grandes eventos en el pasado, han expresado su compromiso para respaldar el torneo de 2027. Quieren hacer valer su experiencia y ajustar sus servicios para cumplir con las exigencias especiales del evento.

Nuestro enfoque está armonizado sistemáticamente con los requisitos específicos de la FIFA mientras que al mismo tiempo priorizamos la sostenibilidad medioambiental.

El punto central de nuestra estrategia tiene como objetivo ofrecer transporte gratuito en todas las ciudades anfitrionas para todos aquellos que tengan entradas y para el personal acreditado (incluidos los voluntarios y la prensa entre otros).

Nuestro innovador enfoque al transporte eficiente

Con el foco puesto en la sostenibilidad medioambiental y en los viajes sin interrupciones, el concepto sobre el transporte de BNG2027 pone la conectividad, la accesibilidad y la eficiencia en primer plano al mismo tiempo que se promueve el uso del transporte público y de alternativas ecológicas.

Los vuelos entre las ciudades anfitrionas se sustituirán por viajes eficaces y pertinentes en tren o por carretera, por lo que de ese modo, se lograría el objetivo medioambiental de reducir los impactos negativos del transporte aéreo. En comparación con la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2023™, la distancia total de los equipos para volar durante la fase de grupos del torneo se reducirá de 118.000 a 0 kilómetros en 2027, ahorrando cerca de 1.150 toneladas equivalentes a CO₂.

Aspiramos a abrir nuevos caminos demostrando cómo un gran evento como la Copa Mundial Femenina de la FIFA™ puede encontrar soluciones innovadoras que reduzcan el impacto medioambiental a través de los viajes.



13

Seguridad

Nuestras pacíficas y estables naciones, junto con el concepto de seguridad de gran categoría, nos permiten celebrar una la Copa Mundial Femenina de la FIFA™ segura y protegida en 2027.

Países anfitriones seguros y protegidos

Nuestros países anfitriones se encuentran entre los 20 países más seguros del mundo según el Índice Global de Paz (GPI) de 2023, que clasifica a 163 estados y territorios independientes. Bélgica está en la posición número 20, Países Bajos en la 16 y Alemania en la 15.

Siendo tres países europeos destacados, cada país anfitrión cuenta con estructuras de seguridad y protección sofisticadas. A pesar de que estas estructuras difieran entre países se adaptan satisfactoriamente para los proyectos y eventos internacionales comunes.

Estructuras de seguridad existentes y experiencia en grandes eventos

La seguridad y la protección en los eventos, y especialmente en los partidos de fútbol, está totalmente garantizada por nuestros países anfitriones con las sofisticadas estructuras de seguridad ya existentes. Esquemas sólidos, estrategias bien coordinadas y medidas específicas son el resultado de la celebración de eventos en seguridad. No hubo incidentes significativos durante grandes eventos en los últimos años en ninguno de los tres países.

El concepto y la estrategia de seguridad de BNG2027

En nuestros países, las competiciones de fútbol femenino son eventos con muy buena acogida e inclusivos que presentan riesgos de seguridad muy bajos. No obstante, estaremos preparados. Desarrollando procedimientos y procesos duraderos tanto en nuestros países anfitriones como entre ellos, así

como los sistemas de seguridad existentes y autoridades, proporcionamos unas bases inmejorables para que el torneo se celebre de la forma más segura posible.

Nuestro concepto de seguridad y protección se basará en la Convenio del Consejo de Europa sobre un Enfoque Integrado de la Protección, la Seguridad, y el Servicio en partidos de fútbol y otros eventos deportivos, y cumplir con el Reglamento FIFA de Seguridad en los estadios.

Queremos poner en marcha un grupo de dirección BNG2027 de protección y seguridad internacional que ofrecería la posibilidad de cooperar con la policía internacional y garantizar la seguridad de las jugadoras, visitantes y otros actores.



Un enfoque que abre nuevos caminos para celebrar la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2027™

Amabilidad, hospitalidad y accesibilidad serán las características centrales de la experiencia del espectador y tendrán un papel clave en el desarrollo y la ejecución de nuestro concepto de seguridad. Con este concepto, que será ampliamente desarrollado y coordinado con la FIFA, encontraremos el equilibrio entre un torneo seguro y un ambiente bueno e imperturbable, sin medidas de seguridad intimidantes.

14

Salud, servicios médicos y control de dopaje

BNG2027 está preparada para proveer los mejores servicios médicos y de emergencia a los deportistas, directivos y aficionados.

El suministro de cuidados médicos de calidad para todo el mundo es un elemento central del sistema social en Bélgica, Países Bajos y Alemania. Por ello, residentes y visitantes extranjeros podrán tener acceso a una amplia variedad de servicios médicos administrados por el sector público y privado.

Además, nuestros países anfitriones disponen de una calidad del aire favorable, y rara vez han sufrido condiciones medioambientales difíciles como calor y sequía, en la actualidad no hay ninguna vacunación obligatoria ni riesgos sanitarios o epidemias.

La compactibilidad de BNG2027 crea un ambiente favorable para un seguimiento sanitario efectivo, intervenciones médicas oportunas y rigurosas medidas para controlar el dopaje. En términos generales, esto mejorará la integridad de los eventos, protegerá el bienestar de los atletas y promoverá una competición justa.

Servicios sanitarios e infraestructura de alto nivel

Se han celebrado con éxito innumerables partidos de fútbol y grandes eventos deportivos en Bélgica, Países Bajos y Alemania. Un factor clave para que fueran un éxito fue contar con unos servicios médicos experimentados, disponibles 24/7 y estructuras probadas que están diseñadas para ofrecer una asistencia eficiente y de gran calidad desde las bandas del campo hasta las instalaciones de entrenamiento, alojamiento y hospitales especializados.

Asimismo, nuestras ciudades anfitrionas poseen instalaciones médicas bien equipadas con cuidados de emergencia y una vasta

variedad de servicios a poca distancia de las sedes de la competición, lo que permite que cualquier tratamiento especializado pueda suministrarse rápidamente.

Servicios de emergencia experimentados

Se han puesto en marcha sistemas e indicadores muy desarrollados y sofisticados en cada ciudad anfitriona y en cada uno de los tres países para cubrir cualquier emergencia, incluidas las médicas y por incendio. Durante el torneo, se ampliará la colaboración y la experiencia existente entre todos los interlocutores y habrá suficiente capacidad en todas las ciudades anfitrionas para asegurar el bienestar de los participantes y asistentes.

Los estándares internacionales para el control antidopaje

Bélgica, Países Bajos y Alemania ratificaron la Convención Internacional de la UNESCO Contra el Dopaje en el Deporte y todos los comités olímpicos nacionales, los comités paraolímpicos nacionales y las organizaciones nacionales antidopaje cumplen con el actual Código Mundial Antidopaje.



15

Informática y telecomunicaciones (IT&T)

Las robustos sistemas e infraestructuras IT&T de nuestros países anfitriones garantizarán las comunicaciones, la difusión y la participación en línea de forma continuada, haciendo de BNG2027 el escenario perfecto para celebrar la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2027™ que abrirá nuevos caminos.

Sólidos sistemas e infraestructuras IT&T

Los sólidos sistemas e infraestructura de las IT&T en Bélgica, Países Bajos y Alemania incluyen extensas conexiones a nivel nacional e internacional. Varios cables submarinos de fibra óptica, así como enlaces de fibra óptica transfronterizos, conectan las ciudades anfitrionas entre sí y con el resto del mundo, facilitando la transmisión de datos a larga distancia.

Hoy, más del 90% de la población tiene acceso a conexiones fijas de banda ancha y cerca de 90 Mbps, y la proliferación de redes de fibra óptica respaldará la calidad y la capacidad de las redes e infraestructuras IT&T en los próximos años.

Numerosos operadores de red móvil que proveen todo tipo de servicios relevantes como llamadas de voz, mensajería y servicios de datos, incluyendo el acceso a internet, garantizarán que casi el 100% de las zonas pobladas tengan cobertura de red móvil y que en muchas partes ya tengan cobertura 5G.

Mercado de telecomunicaciones competitivo y con proveedores experimentados

Los mercados de la telecomunicación de los países anfitriones de la BNG2027 están bien desarrollados, son competitivos y muy profesionales en la misma medida. Los principales proveedores de cada país cuentan con una amplia experiencia produciendo y difundiendo importantes eventos de fútbol y otros eventos deportivos.

Planes ambiciosos de desarrollo

Bélgica, Países Bajos y Alemania están verdaderamente comprometidos a una mayor expansión y mejora de sus redes e infraestructuras IT&T móviles y fijas.

Junto a sus objetivos nacionales, los tres países están unidos por su plan ambicioso de conseguir el objetivo de la Unión Europea de conectividad Gigabit para todos y a datos móviles de alta velocidad 5G en cualquier parte de la Unión Europea de aquí al 2030. Para lograrlo, se han puesto en marcha planes minuciosos de desarrollo. Para 2027, los tres países habrán eliminado los espacios sin cobertura, tendrán al menos un 50% de hogares y negocios conectados a la fibra óptica y se ampliará más aún la cobertura 5G.

Tema	Bélgica	Países Bajos	Alemania
Posición en el Índice de Economía digital y sociedad	16	3	13
Cobertura fija de banda ancha (% de hogares)	99	99	96
Cobertura 4G (% de áreas pobladas)	100	96	100

16

Ingresos y contribuciones

BNG2027 quiere abrir nuevos caminos para la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2027™ celebrando el torneo femenino más comercialmente atractivo hasta la fecha aumentando los ingresos al menos un 50% en comparación con la edición de 2023.

Existen amplias oportunidades de ingresos por el concepto singular del BNG2027, que incluye la experiencia conjunta de las naciones anfitrionas, la fuerte tradición del fútbol femenino en estos tres países y la avanzada infraestructura futbolística existente. Los mercados deportivos y patrocinadores consolidados, así como la gran experiencia en data en los tres países tendrá igualmente un papel significativo. Además, la naturaleza compacta del concepto del evento, unido a las ubicaciones geográficas y a las franjas horarias de los tres países, contribuirán con la generación de grandes ingresos para el torneo.

Para lograr superar su objetivo comercial, BNG2027:

- Conseguirá de seis a nueve promotores nacionales.
- Duplicará los ingresos de la venta de entradas y de la hostelería.

- Obtendrá altos ingresos de comercialización gracias a aficionados entusiastas, promotores del evento y altos niveles de audiencia.
- Suministrará comida diversa y de alta calidad y opciones de bebida para cubrir todas las necesidades.
- Lanzará un programa acelerador para empresas emergentes para desarrollar innovadoras experiencias de los aficionados para el torneo.

En cuanto a contribuciones financieras, los gobiernos nacionales de Bélgica, Países Bajos y Alemania han expresado su intención de otorgar una contribución financiera significativa que beneficiará al torneo. Nuestras tres federaciones de fútbol, que invierten más de 50 millones USD cada año en el fútbol femenino, aumentarán su inversión en vísperas del 2027 para apoyar un mayor crecimiento del juego femenino. Además, si se adjudica el torneo, se invertirá 1 millón USD adicional por federación de fútbol para financiar la organización y la promoción de la Copa Mundial Femenina de la FIFA 2027™. Asimismo, BNG2027 solicitará financiación a la Unión Europea para asociaciones de cooperación y eventos deportivos europeos sin ánimo de lucro.

BNG2027 abrirá nuevos caminos en de la Copa Mundial Femenina de la FIFA™ y celebrando un evento con mucho atractivo comercial.

17

Sustentabilidad y derechos humanos

Los ambiciosos objetivos de BNG2027 en los temas de sustentabilidad y derechos humanos crearán un torneo innovador que se convertirá en una referencia en el futuro.

La Copa Mundial Femenina de la FIFA 2027™ en Bélgica, Países Bajos y Alemania promete no ser solo una celebración del deporte sino una exhibición de lo que se puede conseguir cuando la sostenibilidad, los derechos humanos y la aceptación de la diversidad se ponen en el centro de la planificación y las operaciones.

Los actores interesados de nuestros tres países ya han estado implicados y seguirán comprometidos conforme progresa la organización del torneo.

Subir el listón para más sostenibilidad

En función de los posibles impactos y riesgos medioambientales de la celebración del torneo, disminuirémos el impacto medioambiental, tomaremos medidas frente al cambio climático y promoveremos la protección medioambiental.

Nuestras medidas de sostenibilidad garantizarán la utilización de fuentes de energía renovables, favorecerán las opciones de transporte sostenible y disminuirémos las emisiones. Al hacer uso de nuestro concepto de celebración compacto, la infraestructura del torneo existente y el progreso actual, así como la aplicación de las diversas medidas en todas las zonas clave y el cumplimiento de

las exigencias, mejoraremos la organización sostenible y el legado del torneo.

Abogar por los derechos humanos

Los derechos humanos son los principios fundamentales de nuestras constituciones nacionales, legislaciones y asociaciones anfitrionas. Al interiorizar nuestra responsabilidad, queremos servir de ejemplo adhiriendo y promoviendo los estándares de los derechos humanos. De esta forma, representamos los valores fundamentales de nuestro deporte, asegurándonos de que sigue siendo accesible para todos.

En base a los riesgos identificados en materia de derechos humanos, la estrategia de derechos humanos de BNG2027 facilitará políticas y legislación, así como medidas innovadoras y efectivas para promover los derechos humanos y crear un torneo seguro, diverso e inclusivo.

Lograr la participación de socios del todo el mundo

Creemos firmemente en el poder de las asociaciones para promover la sostenibilidad. Para ello, trabajaremos con otros miembros asociados de la FIFA para fomentar la puesta en marcha de medidas y actividades relacionadas con la educación, la igualdad, la protección medioambiental y el consumo responsable para así crear un legado sostenible y duradero para todos.



“ El Johan Cruyff ArenA, uno de los estadios más sostenibles en el mundo, comparte la ambición de BNG2027 de organizar la Copa Mundial Femenina de la FIFA™ más sostenible que haya existido. ”

| Tanja Dik (Directora ejecutiva del Johan Cruyff ArenA)



**BELGIQUE
PAYS-BAS
ALLEMAGNE**

**CANDIDATURE POUR
ACCUEILLIR LA COUPE DU
MONDE FÉMININE 2027™**

// Nous vous invitons chaleureusement à vous joindre à nous pour célébrer une fête du football inédite au cœur de l'Europe en 2027.



Alexander De Croo
Premier ministre
de Belgique



Mark Rutte
Premier ministre
des Pays-Bas



Olaf Scholz
Chancelier fédéral
d'Allemagne



Pascale Van Damme
Présidente
de l'URBSFA



Just Spee
Président
de la KNVB



Bernd Neuendorf
Président
de la DFB

1

Vision et stratégie

Nous sommes BNG2027 et nous sommes prêts à 'Break New Ground'!

En unissant nos forces pour accueillir la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™, nous, les fédérations belge, néerlandaise et allemande, souhaitons soutenir le regard visionnaire de la FIFA et sa stratégie globale pour le football féminin en offrant une scène unique qui renforcera la valeur du tournoi dans les années à venir.

Notre ambition va toutefois au-delà. A nos yeux, il ne s'agit pas uniquement de l'organisation d'un tournoi de football, ni du développement local du football féminin. Nous souhaitons utiliser la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™ en tant que force motrice du développement du football féminin aux quatre coins du monde. Il est temps de passer d'une approche locale à une approche globale. La clé pour libérer le véritable potentiel du football féminin réside dans notre croissance commune.

Sortir des sentiers battus pour la Coupe du Monde Féminine de la FIFA™

Pour cette 10^{ème} édition, nous célébrerons le caractère unique et fascinant de ce tournoi, tout en dévoilant son véritable potentiel. Grâce au mariage de l'expérience et de l'innovation, ce tournoi emblématique passera à la vitesse supérieure à travers l'organisation d'un tournoi axé sur les supporters, commercialement attrayant et durable, qui offre de nouvelles solutions pour assurer le succès futur de la compétition, quelle que soit sa prochaine destination dans le monde.

Appliquer l'esprit 'Breaking New Ground' au football féminin du monde entier

En vue de garantir une croissance durable du football féminin, nous devons dépasser nos frontières, et soutenir le développement du jeu dans toutes les associations membres de la FIFA, qu'elles participent ou non au tournoi. L'organisation de la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™ sera un levier au service d'un héritage durable - non seulement dans notre région, mais dans le monde entier - en favorisant la participation des femmes au sport, ainsi qu'à la gestion et la promotion du football au niveau global.

En 2027, pour la Coupe du Monde Féminine de la FIFA™, nous allons sortir des sentiers battus grâce à l'esprit 'Break New Ground'.



2 Développement et héritage du football féminin

Le football féminin a une histoire longue de 70 ans dans nos pays hôtes et constitue un élément essentiel de notre culture footballistique. Aujourd'hui, il connaît un essor inédit: plus de joueuses, plus de supporters et plus d'opportunités.

Dans nos pays respectifs, le tournoi se conjugue parfaitement avec nos stratégies existantes et répond à trois objectifs communs qui sont tous en ligne avec la stratégie de la FIFA:

1. Augmenter le nombre de joueuses
2. Renforcer l'autonomisation des femmes
3. Booster la valeur commerciale

L'organisation de la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™ ne se limite toutefois pas au développement local du football féminin. Il faut poursuivre le développement du football féminin dans le monde entier, en sortant des sentiers battus dans toutes les associations membres de la FIFA, qu'elles participent ou non au tournoi.

Nous voulons joindre l'acte à la parole en rapprochant les associations membres de la FIFA, avec une attention particulière pour celles dont le football féminin en est encore à ses balbutiements, grâce à la mise en place

de programmes innovants liés à l'organisation de la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™. Voici trois programmes innovants destinés aux associations membres de la FIFA dans la perspective du tournoi de 2027:

- **KickstartHER**, un programme mondial qui vise à donner de l'autonomie aux filles par le biais du football, en promouvant à la fois un mode de vie sain et un monde plus durable, en inspirant la prochaine génération de joueuses et actrices de changement.
- **NextGen**, un projet qui invite les jeunes talents des associations membres à acquérir une expérience professionnelle dans nos pays à l'approche du tournoi.
- **BNG Unite**, un programme d'apprentissage et de partage dynamique et éducatif, dans le cadre duquel 26 événements virtuels et sur site seront organisés au cours des années précédant le tournoi. Le 27^{ème} et dernier événement serait la Convention du Football Féminin de la FIFA en 2027 qui servira de point culminant.

Et ce n'est que le début! BNG2027 ouvrira de nouvelles perspectives pour le football féminin dans le monde entier.

3 Promotion locale

La stratégie de promotion proposée s'adapte parfaitement au marché local et mondial et maximisera la portée de la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™.

Le mélange d'interactions locales et globales est au cœur de notre stratégie. En multipliant les expériences de supporters de par le monde et en créant des liens entre les supporters locaux et internationaux, nous offrirons une atmosphère passionnante et inspirante qui mettra en valeur le pouvoir du football féminin et offrira la meilleure expérience pour toutes les parties prenantes, allant des joueuses, entraîneurs, arbitres et supporters à la population locale, en passant par les passionnés de football dans le monde entier.

2024 | La mise en route

Forts de l'intérêt suscité pour le football féminin grâce à l'organisation d'événements antérieurs, tels que l'EURO féminin des moins de 19 ans en Belgique, l'EURO féminin 2017 aux Pays-Bas et la Coupe du Monde Féminine

de la FIFA 2011™ en Allemagne, nous sommes prêts pour l'étape suivante, à travers la capitalisation du potentiel et l'élaboration d'une stratégie de promotion impactante axée à la fois sur les supporters locaux et internationaux.

2025 | Viser plus haut

Après les premières étapes de sensibilisation, nous lancerons une campagne de promotion diversifiée et inclusive en vue de partager le récit du tournoi au niveau local et mondial tout au long de l'année 2025.

2026 - 2027 | Se surpasser

En 2026 et 2027, ainsi que pendant le tournoi, une vaste campagne de sensibilisation publicitaire, d'activation et de contenu, associée à des outils modernes tels qu'un assistant personnel virtuel (IA) disponible 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7, permettra de susciter l'intérêt pour le tournoi avant son coup d'envoi et de créer une expérience unique, accessible et chaleureuse pour tout le monde.

L'engagement de BNG2027

Sortir des sentiers battus selon l'esprit 'Breaking New Ground' pour la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™ et le football féminin dans le monde.

Une stratégie de promotion consolidée et holistique

Viser plus haut et se surpasser pour une Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™ d'une ampleur inégalée grâce à une promotion mondiale et locale et une expérience plus intense pour tout le monde.

Promotion locale dans nos villes hôtes

S'engager et interagir avec les communautés locales et les parties prenantes en faisant la promotion de la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™ et de nos objectifs dans chaque ville hôte.

Activer

L'élaboration d'une trame qui intègre des héros et ambassadeurs locaux.

Inspirer

La mise en œuvre d'une stratégie de présence permanente par la participation à différents événements.

Informier

La mise en place d'une collaboration avec les offices de tourisme afin que tout le monde reçoive les informations et le soutien nécessaires.



4

Informations générales: pays et villes hôtes

Notre concept unique qui rassemble trois nations promet une Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™ exceptionnelle dans un environnement durable et compact.

La Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™ en Belgique, aux Pays-Bas et en Allemagne sera une compétition révolutionnaire. Pour la toute première fois, trois pays unissent leurs forces en vue d'organiser le tournoi, tout en s'engageant à respecter le caractère compact et durable du concept de l'événement.

Des pays hôtes unis et modernes

Nos pays hôtes sont bien plus que de simples voisins géographiques. La Belgique, les Pays-Bas et l'Allemagne sont liés par une histoire, une culture et une passion communes pour le football. Ces trois démocraties sont unies par leurs positions politiques, des valeurs sociétales communes et un dévouement inébranlable en faveur de l'égalité. En outre, elles sont toutes trois membres de l'UE et l'espace Schengen, ce qui permet de franchir

les frontières intérieures de nos pays sans contrôles aux frontières, et donc la libre circulation des biens et des personnes.

Nos économies florissantes et stables, dotées d'un niveau de vie élevé et d'infrastructures modernes, sont des destinations attrayantes pour les entreprises de renommée mondiale, ce qui offre d'excellentes opportunités pour le succès commercial du tournoi.

Des villes hôtes connectées et expérimentées

Notre concept unique BNG2027 garantit un environnement compact et durable pour le déroulement de la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™. Dans un rayon de seulement 300 kilomètres, jusqu'à treize villes expérimentées et innovantes seront reliées pour un accueil parfait et une expérience unique pour les supporters et le public international.

L'excellence de l'infrastructure, l'expertise, la diversité et l'enthousiasme de nos pays hôtes et villes ouvriront de nouveaux horizons pour la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™, en 2027 et au-delà.



5

Période d'organisation

Nous proposons d'organiser la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™ du 18 juin au 18 juillet.

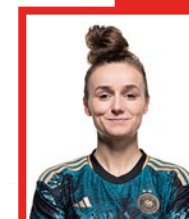
Pour cette 10^{ème} édition de la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™, nous souhaitons célébrer le caractère désormais unique et l'engouement suscité par le tournoi tout en montrant son potentiel. Pour ce faire, le calendrier de l'événement joue un rôle crucial, et nous nous engageons pleinement à collaborer avec la FIFA en vue de sélectionner les meilleures dates en 2027.

Après mûre réflexion, nous proposons d'organiser la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™ entre la mi-juin et la fin juillet 2027, de préférence du 18 juin au 18 juillet.

Cette proposition est le résultat d'une analyse exhaustive de différents critères, dont, entre autres:

- le calendrier international des matches de football féminin de la FIFA en 2027
- les calendriers de football internationaux, continentaux et locaux
- les autres événements sportifs majeurs
- les conditions météorologiques
- le tourisme et la période des vacances

Les mois de juin et de juillet offriront un cadre idéal: un public intéressé, des conditions météorologiques idéales, de vastes opportunités commerciales, des stades remplis et des villes hôtes pleines de vie. Tous les critères sont remplis pour sortir des sentiers battus selon l'esprit 'Break New Ground'.



“ Les mois de juin et juillet sont les meilleurs moments pour visiter cette région d'Europe et pour jouer au football en plein air. Ayant grandi à Dortmund, une ville passionnée de football, je sais que pendant cette période de l'année la ville s'anime et se remplit de touristes, alors que les habitants préparent leurs vacances et sortent pour faire la fête. Et surtout, c'est le moment idéal pour chausser ses crampons et jouer au football car le temps est parfait. ”

| Lina Magull (joueuse de l'équipe nationale allemande)



6

Stades

Grâce à son passé footballistique riche et profondément enraciné, BNG2027 est fier de proposer 13 stades déjà établis qui se classent parmi les installations sportives les plus modernes, les plus durables et les mieux situées au monde.

Dans sa proposition de stades, BNG2027 vise à trouver l'équilibre parfait entre une grande capacité d'accueil et la possibilité de jouer à guichets fermés. Tous les stades répondent aux normes internationales les plus élevées en termes de fonctionnalité, de conception, de confort et d'expérience des visiteurs.

Tous les stades proposés, sauf un, sont prêts à accueillir des matches et ont prouvé leur fonctionnalité et leur adaptabilité lors de nombreux tournois et événements

internationaux. La ZebrArena Charleroi sera construite entre 2024 et 2026, quelle que soit l'issue de la candidature.

Le partenariat entre les trois pays offre l'un des concepts les plus compacts à ce jour, tous les stades proposés se trouvant dans un diamètre de 300 kilomètres. Les équipes, les officiels, les représentants des médias, les spectateurs et le personnel de la FIFA profiteront particulièrement de cet environnement compact qui rend le tournoi très accessible.

Aperçu du concept du stade BNG2027

Stade	Ville hôte	Capacité
Abe Lenstra Stadium	Heerenveen	26.742 places
Arena AufSchalke	Gelsenkirchen	54.442 places
BVB Stadion Dortmund	Dortmund	66.091 places
Cologne Stadium	Cologne	45.987 places
Düsseldorf Arena	Düsseldorf	50.040 places
FC Twente Stadium	Enschede	30.250 places
Johan Crujff ArenA	Amsterdam	55.445 places
KAA Gent Arena	Gand	20.185 places
KRC Genk Arena	Genk	20.040 places
PSV Stadium	Eindhoven	35.200 places
RSC Anderlecht Stadium	Bruxelles (Anderlecht)	20.144 places
Stadium Feijenoord	Rotterdam	49.850 places
ZebrArena Charleroi	Charleroi	20.219 places

7

Installations pour les équipes et les arbitres

Les équipes et les arbitres se sentiront à l'aise dans les installations et les hôtels de classe mondiale proposés en Belgique, aux Pays-Bas et en Allemagne.

Grâce à l'offre abondante de sites d'entraînement professionnels et d'hôtels appropriés, les participants pourront choisir la structure d'hébergement et d'entraînement parfaitement adaptée à leurs besoins. Tous les sites et installations sont conçus pour offrir un environnement sans stress, permettant aux équipes et aux arbitres de se concentrer pleinement sur le jeu.

Forts de l'expérience acquise lors des précédents tournois de la FIFA et de l'UEFA, nous avons établi une solide base de confiance et une étroite collaboration avec les hôtels et les centres d'entraînement des différents sites, ainsi que des partenariats avec de nombreux camps de base de premier plan pour les équipes.

Camps de base des équipes

Les 45 camps de base proposés pour les équipes sont stratégiquement répartis dans la région hôte. Les hôtels et les sites d'entraînement ont été judicieusement associés afin de minimiser les temps de déplacement. De plus, nous avons donné la priorité aux hôtels ayant déjà fait leurs preuves en matière d'accueil d'équipes sportives professionnelles.

Installations sur site pour les équipes

La proximité entre les hôtels, les sites d'entraînement et les stades, ainsi que l'excellente accessibilité depuis les nœuds de transport centraux, ont joué un rôle prépondérant dans le processus de sélection de ces sites à la réputation établie.

Camps de base des arbitres

Pour les arbitres de la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™, nous proposons des camps de base à proximité des villes envisagées pour le match d'ouverture, la finale et/ou le site IBC, à savoir Amsterdam, Dortmund et Maastricht, ce qui permet par ailleurs de limiter au minimum les temps de déplacement vers l'ensemble des sites.



Varkenoord

8 Centre International de Diffusion (IBC)

BNG2027 veillera à ce que les normes les plus strictes s’appliquent à l’IBC pour que le monde entier profite pleinement de la magie du tournoi à travers tout type de médias.

Trois options de premier ordre sont disponibles pour le site de l’IBC. Ce sont des installations modernes, stratégiquement situées, habituées à l’accueil des médias et des radiodiffuseurs internationaux. Elles ont toutes confirmé leur engagement et leur disponibilité pour accueillir une Coupe du Monde Féminine de la FIFA™ résolument innovante en 2027.

EXPO Greater Amsterdam

Situé à proximité d’Amsterdam, l’une des villes proposées pour accueillir le match d’ouverture ou la finale, l’EXPO Greater Amsterdam est un site ultramoderne d’une superficie de 24.000 m², adapté à tous les types d’expositions et d’événements. Les salles 1 et 2 et le foyer sont envisagés comme site de l’IBC (10.840 m²), sachant qu’en 2021, l’IBC de l’UEFA EURO 2020 y a déjà été installé.

MECC Maastricht

Le MECC Maastricht se trouve tout près du triangle frontalier formé par la Belgique, les Pays-Bas et l’Allemagne. Ce site moderne de 30.000 m² reflète parfaitement le concept de BNG2027 axé sur un environnement compact et des liaisons rapides et fluides avec tous les sites du tournoi. Pour l’IBC, la salle nord, d’une superficie de 10.000 m², est envisagée.

Messe Dortmund

Avec une superficie totale de 60.000 m² (neuf halls d’exposition), ce site est situé à proximité immédiate du stade de Dortmund - le deuxième site envisagé pour le match d’ouverture et la finale. Pour l’IBC, la salle 3 de 9.800 m², qui se trouve à quelques pas des espaces extérieurs requis (enceinte technique et stations satellites) est proposée. Fort de sa vaste expérience dans la mise à disposition d’installations pour l’organisation et la diffusion d’événements sportifs, de salons et de congrès, le Messe Dortmund est le site idéal pour accueillir l’IBC.

Nom	EXPO Greater Amsterdam (salle 1 / salle 2 / foyer)	MECC Maastricht (salle nord)	Messe Dortmund (salle 3)
Date de construction	2001 (dernière extension et rénovation 2017)	1988 (dernière extension et rénovation 2022)	1925 (dernière extension et rénovation 2019)
Distance jusqu’aux sites clés	20 km - Centre-ville 21 km - Stade principal Amsterdam 17 km - Aéroport de Schiphol 27 km - Johan Crujff Arena	3 km - Centre-ville 3 km - Stade principal Maastricht 39 km - Aéroport de Liège <100 km distance linéaire jusqu’aux six stades	3 km - Centre-ville 5 km - Stade principal Dortmund 14 km - Aéroport de Dortmund <1 km - BVB Stadion Dortmund
Taille	24.000 m² intérieur (salle 1 / salle 2 / foyer: 10.840 m²) 21.000 m² extérieur	30.000 m² intérieur (salle nord: 10.000 m²) 14.000 m² extérieur	60.000 m² intérieur (salle 3: 9.800 m²) 21.000 m² extérieur

9 Sites des événements liés à la compétition

Les sites envisagés par BNG2027 pour la tenue d’événements liés à la compétition offrent l’équilibre parfait entre l’expérience et l’esprit d’innovation de ‘Breaking New Ground’.

Bruxelles, la capitale multiculturelle et cosmopolite de la Belgique qui se trouve au cœur de l’Europe, est la ville idéale pour le tirage au sort et le séminaire des équipes. Deux lieux emblématiques sont proposés: Brussels Expo et Tour & Taxis.

Brussels Expo

Brussels Expo, construit en 1935, jouit depuis longtemps d’une solide réputation internationale comme plaque tournante d’événements d’envergure. Le site accueille en moyenne 1,5 à 2 millions de visiteurs par an. Situé à côté de l’un des symboles ultimes de la

Belgique, l’Atomium, Brussels Expo se trouve dans l’une des zones les plus verdoyantes de Bruxelles, tout en étant desservi par plusieurs modes de transport, ce qui contribue à l’expérience globale de l’événement.

Tour & Taxis

Construit en 1907, Tour & Taxis est un site événementiel captivant niché au cœur de Bruxelles. Son emplacement central est facilement accessible et le paysage urbain environnant ne fait que renforcer l’attrait du site.

Tour & Taxis est l’incarnation même de l’esprit bruxellois, et promet une expérience unique lors de chaque manifestation organisée sur place. Le site est en effet un choix de premier ordre pour un événement mémorable et percutant.

“ Les sites proposés pour les événements se caractérisent par leur architecture, charme et expérience impressionnants. Facilement accessibles et disposant de structures d’hébergement et d’équipements de classe mondiale à courte distance, ils répondent parfaitement aux besoins du tirage au sort et le séminaire des équipes. ”

Philippe Close (Bourgmestre de la ville de Bruxelles) ▲
Benoit Hellings (Echevin des sports, Bruxelles) ▼



10

Sites du FIFA Fan Festival

BNG2027 propose 26 sites accueillants pour le FIFA Fan Festival, facilement accessibles au cœur de nos villes hôtes.

Chaque site a une longue expérience en matière d'organisation d'événements de masse

et constitue l'encadrement idéal pour accueillir les supporters des quatre coins du monde et célébrer la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™.

Ville hôte	Site 1 FIFA Fan Festival	Site 2 FIFA Fan Festival
Amsterdam	Museum Square	Westerpark
Bruxelles (Anderlecht)	Place De Brouckère	Place Sainte-Catherine, Vismet et Vieux Marché aux Grains
Charleroi	Palais des Beaux-Arts	Place Charles II
Cologne	Heumarkt et Alter Markt	Tanzbrunnen
Dortmund	Friedensplatz	Westfalenpark
Düsseldorf	Burgplatz et Rathausufer	Untere Rheinwerft
Eindhoven	City Hall Square	18 September Square
Enschede	Van Heekpark	Volkspark
Gelsenkirchen	Stadion Glückauf-Kampfbahn	Trabrennbahn Gelsenkirchen
Genk	Limburghal	Thor Central
Gand	Kuipke et Florales Palace	Sint-Pietersplein
Heerenveen	Thialf	Town Hall Plaza
Rotterdam	Grotekerkplein	Willemsplein

United World Cup Walks (Marche de supporters)

Outre la mise à disposition de sites accueillants pour les Fan Festivals de la FIFA, nous voulons innover l'expérience des supporters pendant un tournoi féminin grâce à notre philosophie 'Break New Ground'. Ainsi, nous envisageons l'organisation de United World Cup Walks: un moyen durable, sain et surtout amusant qui permet aux supporters de se rassembler pour se rendre à pied au stade à partir des différents sites des FIFA Fan Festivals ou autres emplacements spécifiques, le tout dans une ambiance d'unité, de joie et dynamique. Peu importe que l'on participe à une marche de supporters ou que l'on y assiste, l'énergie qui s'en dégagera sera vraiment inoubliable.

11

Hébergement

Le concept d'hébergement BNG2027 comprend des hôtels dévoués et très expérimentés, prêts à répondre aux besoins uniques des invités, allant des organisateurs de la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™ jusqu'au grand public.

La Belgique, les Pays-Bas et l'Allemagne accueillent ensemble environ 200 millions de visiteurs par an. En tant que destinations touristiques mondiales, nous sommes parfaitement en mesure de réserver un accueil chaleureux à la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™.

En raison du rôle central que jouent nos villes et pays hôtes en tant que hauts-lieux touristiques, centres d'expositions, plaques tournantes d'événements sportifs majeurs, capitales politiques et zones industrielles, leurs secteurs du tourisme et de l'hôtellerie disposent d'un large éventail d'hôtels et d'équipements modernes de renommée internationale. Au fil du temps, ils ont acquis une expertise inestimable dans l'organisation et la fourniture de services dédiés à des groupes de visiteurs spécifiques dans le cadre d'événements sportifs majeurs et de conférences internationales. Cette richesse d'expérience garantit un séjour hors-pair et sans tracas.

Notre concept d'hébergement s'appuie sur cette expérience de l'accueil de grands événements, ainsi que sur la proximité de nos villes hôtes. En 2027, chaque visiteur pourra choisir parmi une large gamme d'hôtels dans toute la région, en fonction de son budget et de ses besoins individuels.

Les hôtels envisagés ont été soigneusement sélectionnés pour répondre au mieux aux besoins des groupes cibles et remplissent, voire dépassent les exigences de la FIFA.

Nouveaux camps de base pour les supporters

Notre environnement compact et la culture du football féminin qui caractérise déjà nos supporters, créeront le cadre parfait pour une expérience nouvelle et unique parmi les supporters et le grand public.

BNG2027 propose de centraliser les camps de base des supporters. Ces nouveaux camps accueilleront des supporters du monde entier et seront plus que de simples lieux de rassemblement. Ils seront des communautés vivantes et dynamiques qui célèbrent une passion commune, la passion du football féminin!

Grâce à leur emplacement central, les supporters pourront rester au même endroit pendant toute la durée du tournoi, tout en se rendant facilement aux matches et aux sites des FIFA Fan Festivals dans les différentes villes hôtes.

12

Transport

BNG2027 s'engage à organiser un tournoi qui considère la commodité et le confort de toutes les parties prenantes, et en particulier des équipes participantes, comme une priorité absolue.

Nous sommes en mesure de respecter cet engagement en offrant l'environnement le plus compact de l'histoire de la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™, grâce à des infrastructures exceptionnelles et une vaste expérience dans l'accueil d'événements d'envergure.

De plus, nous bénéficions du soutien indéfectible des parties prenantes locales, régionales et nationales, ce qui confirme notre volonté d'offrir à tous une expérience inégalée. Les compagnies ferroviaires nationales, dont l'orientation client dans le cadre d'événements majeurs a fait ses preuves dans le passé, se sont déjà engagées à soutenir le tournoi de 2027. Elles entendent tirer parti de leur expérience et adapter leurs services aux besoins spécifiques du tournoi.

Notre démarche respecte à tout moment les exigences spécifiques de la FIFA, tout en donnant la priorité à la durabilité environnementale.

Au cœur de notre stratégie se trouve l'objectif d'offrir des transports publics gratuits dans toutes les villes hôtes pour tous les détenteurs de tickets et le personnel accrédité (y compris les volontaires, les médias, etc.).

Notre approche novatrice pour des transports efficaces

En mettant l'accent sur la durabilité et la fluidité des déplacements, les notions de connectivité, accessibilité et efficacité sont au centre du concept de transport de BNG2027, tout en encourageant l'utilisation des transports publics et des mobilités douces.

Les vols entre les villes hôtes seront remplacés par des trajets ferroviaires ou routiers efficaces et avantageux, ce qui permettra d'atteindre l'objectif environnemental de réduction de l'empreinte carbone du transport aérien. Par rapport à la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2023, la distance totale à parcourir par les équipes pendant la phase de groupe du tournoi sera réduite d'environ 118.000 à 0 kilomètres en 2027, ce qui permettra d'économiser environ 1.150 tonnes d'équivalents CO₂!

Ici aussi, 'Break New Ground' est notre mot d'ordre car nous voulons montrer comment un événement sportif majeur tel que la Coupe du Monde Féminine de la FIFA™ peut apporter des solutions innovantes en vue de minimiser l'impact des déplacements sur l'environnement.

13

Sûreté et sécurité

Sachant que nos pays sont un havre de paix et de stabilité, et que nous disposons d'un concept de sécurité hors pair, nous sommes en mesure d'organiser une Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™ dans des conditions de sécurité optimales.

Des pays hôtes sûrs et sécurisés

Nos trois pays hôtes figurent parmi les 20 pays les plus sûrs du monde selon le Global Peace Index (GPI) 2023, qui classe 163 États et territoires indépendants. La Belgique est classée 20e, les Pays-Bas 16e et l'Allemagne 15e.

En tant que trois nations européennes de premier plan, chaque pays hôte dispose d'une structure de sûreté et de sécurité sophistiquée. Bien que les structures diffèrent d'un pays à l'autre, elles s'alignent avec succès sur les projets et événements internationaux communs.

Structures de sécurité existantes et expérience en matière d'événements d'envergure

La sûreté et la sécurité des événements, et en particulier des matches de football, sont assurées efficacement par nos pays hôtes grâce à une structure de sécurité établie et sophistiquée. Des cadres exhaustifs, des stratégies bien coordonnées et des mesures ciblées sont les conditions indispensables pour l'organisation d'événements sûrs. Au cours des dernières années, aucun incident significatif n'est survenu lors d'événements majeurs dans l'un de nos trois pays hôtes.

La stratégie et le concept de sécurité de BNG2027

Dans nos pays, les compétitions de football féminin sont des événements chaleureux et inclusifs qui présentent très peu de risques en matière de sécurité. Or, mieux vaut prévenir que guérir. Grâce aux processus et

procédures en vigueur depuis longtemps dans et entre nos pays hôtes, et avec le soutien des dispositifs de sécurité existants et des autorités compétentes, nous disposons d'une excellente base pour organiser le tournoi dans les meilleures conditions de sécurité possibles.

Notre concept de sûreté et de sécurité s'appuiera sur la Convention du Conseil de l'Europe sur une approche intégrée de la sécurité, de la sûreté et des services lors des matches de football et autres manifestations sportives, et sera conforme au Règlement de la FIFA sur la sûreté et la sécurité des stades.

Nous prévoyons la mise en place d'un groupe de pilotage international pour la sûreté et la sécurité de BNG2027, afin de permettre aux services de police internationaux de collaborer et de garantir ainsi la sécurité des joueurs, des visiteurs et de toutes les autres parties prenantes.



Une approche qui sort des sentiers battus pour une Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™.

La convivialité, l'hospitalité et l'accessibilité seront au centre de l'expérience des spectateurs et joueront également un rôle clé dans le développement et la mise en œuvre de notre concept de sécurité. Par le biais de ce concept, qui sera développé et coordonné avec la FIFA, nous trouverons le juste équilibre entre la sécurité du tournoi et une ambiance agréable et sereine, sans mesures de sécurité intimidantes.



14

Santé, médecine et contrôle de dopage

BNG2027 est en mesure de fournir les meilleurs services médicaux et d'urgence aux athlètes, aux officiels et aux supporters.

La fourniture de soins de santé de qualité pour tout le monde est un élément central du système social en Belgique, aux Pays-Bas et en Allemagne. Tant les ressortissants que les visiteurs venant de l'étranger ont ainsi accès à une large gamme de services médicaux fournis par des acteurs publics et privés.

En outre, nos pays hôtes ont une bonne qualité de l'air, connaissent rarement des conditions environnementales critiques telles que la chaleur et la sécheresse, n'ont pas de vaccinations obligatoires et ne présentent pas de risques sanitaires ou épidémiologiques.

L'environnement compact qui caractérise BNG2027 favorise un suivi sanitaire efficace, des interventions médicales rapides et des mesures rigoureuses de contrôle du dopage, ce qui, de manière générale, renforcera l'intégrité des manifestations, préservera le bien-être des athlètes et favorisera l'équité des compétitions.

Des services de soins de santé et des infrastructures de haut niveau

D'innombrables matches de football internationaux et événements sportifs majeurs ont été organisés avec succès en Belgique, aux Pays-Bas et en Allemagne. L'un des facteurs clés de ce succès a été la présence de services médicaux expérimentés, disponibles 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7, et de structures bien rodées, conçues pour offrir une assistance efficace et de grande qualité, depuis le bord du terrain jusqu'aux structures d'entraînement, en passant par les structures d'hébergement et les hôpitaux spécialisés.

En outre, nos villes hôtes disposent d'installations médicales bien équipées, avec

des soins d'urgence 24 heures sur 24, 7 jours sur 7, et une gamme complète de services à proximité des sites de compétition. Cela permet d'offrir rapidement un traitement spécialisé, quelle que soit la pathologie.

Des services d'urgence expérimentés

Chaque ville hôte dans les trois pays dispose d'un vaste mécanisme de mesures et dispositifs sophistiqués pour faire face à toutes les situations d'urgence, y compris les urgences médicales et les incendies. Pendant le tournoi, l'expérience acquise et la coopération entre toutes les parties prenantes seront renforcées et des capacités suffisantes seront mises à disposition dans toutes les villes hôtes, afin d'assurer le bien-être de tous les participants et des spectateurs.

Normes internationales pour le contrôle du dopage

La Belgique, les Pays-Bas et l'Allemagne ont ratifié la Convention internationale de l'UNESCO contre le dopage dans le sport, et l'ensemble des Comités Nationaux Olympiques, Comités Nationaux Paralympiques et Organisations Nationales Antidopage se conforment au Code Mondial Antidopage en vigueur.



15

Technologies de l'information et télécommunications (IT&T)

Les réseaux et infrastructures IT&T robustes de nos pays hôtes assureront des communications, une diffusion et une présence en ligne parfaitement fluides, faisant de BNG2027 le lieu idéal pour accueillir une Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™ innovante selon l'esprit 'Break New Ground'.

Des réseaux et infrastructures IT&T solides

Les réseaux et infrastructures IT&T de la Belgique, des Pays-Bas et de l'Allemagne bénéficient de connexions nationales et internationales étendues. Divers câbles sous-marins en fibre optique, ainsi que des connections transfrontalières en fibre optique, relient les pays hôtes entre eux, ainsi qu'avec le reste du monde, facilitant ainsi la transmission de données sur de longues distances.

Aujourd'hui, plus de 90 % de la population a accès à des connexions fixes à large bande ayant une vitesse d'environ 90 Mbps et la généralisation des réseaux de fibres optiques ne fera que renforcer la qualité et la capacité des réseaux et infrastructures IT&T fixes dans les années à venir.

Grâce au large éventail d'opérateurs de réseaux mobiles fournissant tous les services nécessaires, tels que les appels vocaux, la messagerie et les services de données, y

compris l'accès à l'internet, près de 100 % des zones peuplées disposent d'une couverture de réseau mobile alors que de nombreuses zones disposent déjà d'une couverture 5G.

Un marché des télécommunications compétitif et des fournisseurs expérimentés

Les marchés des télécommunications des pays hôtes de BNG2027 sont bien développés, compétitifs et très professionnels. Les principaux fournisseurs de chaque pays ont une grande expérience en matière de production et diffusion de grands événements sportifs, notamment de football.

Des plans de développement ambitieux

La Belgique, les Pays-Bas et l'Allemagne s'engagent fermement à poursuivre l'expansion et l'amélioration de leurs réseaux et infrastructures IT&T fixes et mobiles.

Outre les objectifs nationaux, les trois pays partagent l'ambition d'atteindre les objectifs de l'Union européenne, à savoir une connectivité gigabit pour tous et, à tout le moins, une couverture mobile 5G partout d'ici à 2030. Des plans de développement approfondis existent déjà. D'ici 2027, les trois pays auront éliminé les zones blanches, raccordé au moins 50 % des ménages et des entreprises à la fibre optique et augmenté la couverture 5G.

Thème	Belgique	Pays-Bas	Allemagne
Classement dans l'Indice relatif à l'économie et à la société numériques	16	3	13
Couverture du haut débit fixe (% des ménages)	99	99	96
Couverture 4G (% des zones peuplées)	100	96	100

16

Revenus et contributions

Pour la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™, BNG2027 souhaite sortir des sentiers battus en organisant un tournoi féminin dont l'attrait commercial atteint un niveau inégalé à ce jour, notamment en augmentant les revenus d'au moins 50 % par rapport à l'édition 2023.

Le caractère unique du concept BNG2027 offre d'énormes opportunités commerciales, et ce grâce à l'expertise conjointe des pays hôtes, la forte tradition du football féminin dans les trois pays et leur infrastructure footballistique de pointe. Les marchés établis du sport et du sponsoring, ainsi que la forte expertise des trois pays en matière de données, joueront également un rôle significatif. En outre, la nature compacte du concept de l'événement, associée au contexte géographique et aux fuseaux horaires des trois pays hôtes, contribuera à générer d'importantes recettes pour le tournoi. Pour atteindre son objectif commercial, BNG2027 vise à :

- Acquérir six à neuf supporters nationaux.
- Doubler les recettes de ticketing et d'hospitalité.
- Maximiser les revenus de merchandising grâce à l'engouement des supporters, aux partisans des événements et à un public à hauts revenus.

- Proposer des options de restauration diversifiées et de haute qualité pour répondre à tous les besoins.
- Lancer un accélérateur de startup en vue de développer des expériences innovantes pour les supporters lors du tournoi.

En ce qui concerne les contributions financières, les gouvernements nationaux de la Belgique, des Pays-Bas et de l'Allemagne ont exprimé leur intention d'apporter une contribution financière significative au profit du tournoi. Nos trois fédérations, qui investissent déjà plus de 50 millions de dollars dans le football féminin chaque année, augmenteront leurs investissements jusqu'en 2027 afin de soutenir la croissance du football féminin. En outre, si le tournoi leur est attribué, chaque fédération investira 1 million de dollars supplémentaires au cours des prochaines années pour soutenir l'organisation et la promotion de la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™. BNG2027 présentera également une demande conjointe de financement auprès de l'Union européenne destinée aux partenariats de coopération et aux événements sportifs européens à but non lucratif.

Conformément à l'esprit 'Break New Ground', BNG2027 ouvrira de nouvelles perspectives pour la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™ en organisant un événement à fort potentiel commercial.

17

Développement durable et droits humains

Les objectifs ambitieux de BNG2027 dans les domaines de la durabilité et des droits de l'homme se traduiront en la création d'un tournoi pionnier qui servira de référence pour l'avenir.

La Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™ en Belgique, aux Pays-Bas et en Allemagne promet d'être non seulement une célébration du sport, mais aussi le reflet de ce qui peut être réalisé lorsque la durabilité, les droits de l'homme et la diversité sont au cœur de la planification et des opérations.

Nos parties prenantes dans les trois pays ont déjà été impliquées et continueront à l'être au fur et à mesure que l'organisation du tournoi progresse.

Placer la barre plus haut pour des événements plus durables

En fonction des impacts potentiels et des risques environnementaux liés à l'organisation du tournoi, nous minimiserons l'impact sur l'environnement, prendrons des mesures en faveur du climat et encouragerons la protection de l'environnement.

Nos mesures de développement durable nous permettront d'utiliser des sources d'énergie renouvelables, d'étendre au maximum l'offre de transport durable et de réduire au minimum les émissions. En tirant parti de notre concept d'accueil compact, de l'infrastructure existante du tournoi et des développements en cours, ainsi qu'en mettant en œuvre diverses mesures dans tous les

domaines clés et en respectant les exigences, nous améliorerons l'organisation durable et l'héritage du tournoi.

La défense des droits de l'homme

Les droits de l'homme sont des principes fondamentaux de nos constitutions nationales, de nos législations et de nos fédérations hôtes. En assumant nos responsabilités, nous souhaitons servir de modèle en matière de respect et de promotion des normes internationales des droits de l'homme. Ainsi, nous incarnons les valeurs fondamentales de notre sport, en veillant à ce qu'il reste accessible à toutes et à tous.

En se basant sur les risques identifiés en matière de droits de l'homme, la stratégie des droits de l'homme de BNG2027 facilite les politiques et la législation y afférentes, ainsi que les mesures innovantes et efficaces visant à promouvoir les droits de l'homme et à créer un tournoi sûr, diversifié et inclusif.

Des partenaires engagés dans le monde entier

Nous croyons fermement au pouvoir des partenariats pour promouvoir la durabilité. Ainsi, nous nous associerons à d'autres associations membres de la FIFA pour favoriser la mise en œuvre de mesures et d'activités relatives à l'éducation, l'égalité, la protection de l'environnement et la consommation responsable, afin de créer un héritage durable pour tout le monde.

“ La Johan Cruijff ArenA, l'un des stades les plus durables au monde, partage l'ambition de BNG2027 qui vise à organiser la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2027™ la plus durable qui soit. ”

| Tanja Dik (Directrice générale de la Johan Cruijff ArenA)



Imprint



Belgium:

Lies Engelen Photography, Photonews, RBFA Media



The Netherlands:

KNVB Football Photography, Rijksoverheid / Martijn Beekman



Germany:

Bundesregierung / Thomas Köhler, DFB: Sofieke van Bilsen / Thomas Böcker / Yuliia Perekopaiko, Deutsche Bahn AG / Wolfgang Klee, Stadt Dortmund / Roland Gorecki



BIDDING NATIONS
BELGIUM & THE NETHERLANDS & GERMANY